



Informe de Gestión



Fundación El Nogal

FUNDACIÓN EL NOGAL

INFORME DE GESTIÓN 2025



Eduardo Ramírez-Villamizar, Homenaje 7 de febrero de 2003, (2004)



**CONSEJO DE DIRECCIÓN
FUNDACIÓN EL NOGAL**

Presidente

Sandra Rocío Neira Liévano

Vicepresidente

Roberto Fernando Bernal Domínguez

Principales

Adriana Senior Mojica
Carlos Alfonso Luque Barriga
Erwin Grautoff
Federico Pardo Vidal
José María Nieto Roa
Luis Fernando López Roca
Luis Gustavo Flórez
Maria Isabel Silva Nigrinis
Jennyffer Vargas Laverde
Paola Caycedo Giglioli

Directora General

Inés Elvira Roldán Pardo

Líderes de proyectos

Mariana Hurtado Alvarado
Yaneth Caro Rincón

Líderes de Comunicaciones

Valentina Sánchez Alfonso
Camilo Andrés Parra Nope

Asistente Administrativo

Yeison Esteban Gómez Basurto

Outsourcing contable y financiero

JP Advisor & Consultants S.A.S.

Revisoría fiscal

Amézquita & Cía S.A.S.

Fundación El Nogal
Carrera 7 No. 78-96 Bogotá, Colombia
Teléfono 326 77 00 Ext. 1413
sfundacion@clubelnogal.com



1 SALUDO DEL CONSEJO DIRECTIVO

► PG. 6

1.1. Palabras de la Presidente del Consejo de Dirección de la Fundación El Nogal, Sandra Rocío Neira Liévano

1.2. Palabras de nuestra Directora, Inés Elvira Roldán Pardo.

2 RAZÓN SOCIAL

► PG. 7

Objeto social,
Misión y Visión

3 NUESTRAS LÍNEAS DE ACCIÓN

► PG. 8

3.1.1. RESPONSABILIDAD INTERNA CON LA COMUNIDAD EL NOGAL

3.1.2. Plan de Mejoramiento de Vivienda para colaboradores del Club El Nogal

3.1.3. Subsidio de Vivienda

3.1.4. Becas universitarias para hijos de colaboradores

3.1.5. Fondo de emergencias

3.1.6. Gran Bingo Solidario para colaboradores del Club El Nogal

3.1.7. Entrega de regalos de navidad para hijos de los colaboradores

3.1.8. Entrega Kits escolares para hijos de colaboradores

3.1.9. Emprendimiento Nogal

3.1.10. Carreras atléticas

3.1.11. ¡Movilízate con la Fundación El Nogal!

3.1.12. Entrega de computadores para apoyo a colaboradores

3.1.13. Entrega de mercados para apoyo a colaboradores

3.1.14. ¡Estrena apartamento con la Fundación El Nogal!

3.1.15. ¡Yo viajo con la Fundación El Nogal!

3.1.16. ¡La Fundación El Nogal te acompaña en tu cena de navidad familiar!

3.1.17. Una vaca por la paz

3.2. RESPONSABILIDAD CON VÍCTIMAS DE LA VIOLENCIA

3.2.1. Fondo Educativo para hijos de empleados víctimas del atentado al Club El Nogal

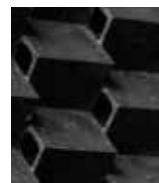
3.3. RESPONSABILIDAD SOCIAL EN VALORES, REFLEXIÓN Y DEBATE

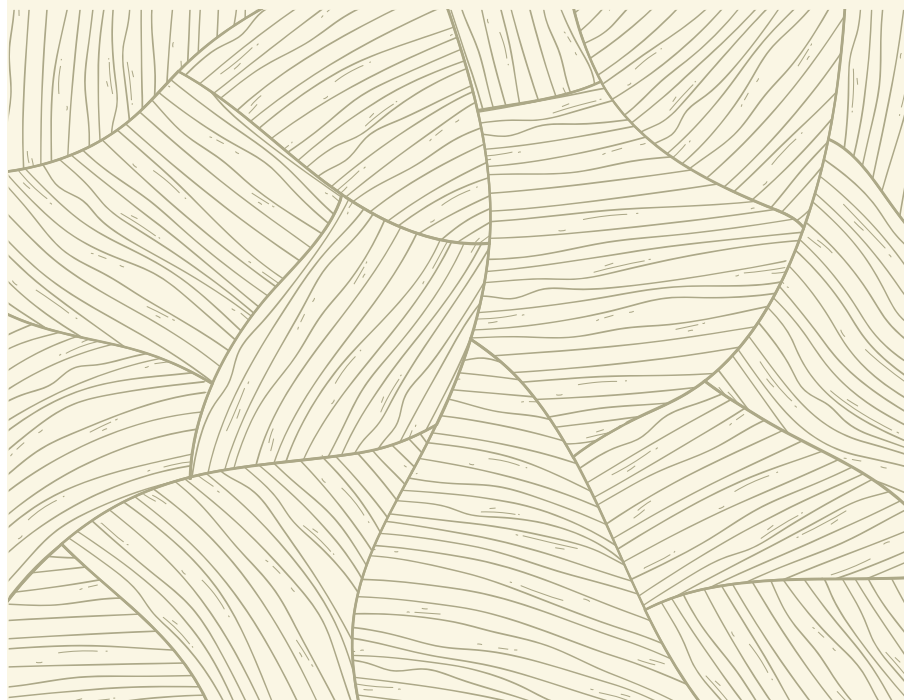
3.3.1. Encuentro Foro de Presidentes

3.3.2. Congreso de Responsabilidad Social

3.3.3. Premio Fundación El Nogal

3.3.4. Cena de agradecimiento





4 IMPACTO DIGITAL

► PG. 26

5 ENTIDADES ALIADAS

► PG. 27

6 ESTADOS FINANCIEROS

► PG. 34



1º

MENSAJE DE LA Presidente

SANDRA ROCÍO NEIRA LIÉVANO



Estimados socios, colaboradores del Club El Nogal, miembros del Consejo Directivo y administración, estimados aliados y patrocinadores y queridos amigos de la Fundación El Nogal:

Durante este periodo 2025 fortalecimos nuestras tres líneas de acción: el acompañamiento permanente a los colaboradores del Club El Nogal y sus familias, el apoyo a las víctimas del atentado, y la generación de espacios de reflexión, formación y responsabilidad social que convocan a la academia, al sector empresarial, al Estado y a la ciudadanía.

Cada una de las iniciativas desarrolladas demuestra que la Fundación continúa siendo un puente entre los valores que representa el Club El Nogal y las necesidades reales de las comunidades con las que trabajamos. Los programas de vivienda, becas, emprendimiento, acceso educativo y bienestar para los colaboradores han transformado vidas y consolidado nuestro propósito de ser una organización cercana, solidaria y comprometida con quienes hacen parte de nuestra comunidad.

Asimismo, reafirmamos nuestra misión con las víctimas del atentado, fortaleciendo el Fondo Educativo que ha permitido que más hijos de estos

colaboradores continúen su formación superior y construyan un proyecto de vida lleno de oportunidades. Este fondo es, sin duda, una expresión de memoria, resiliencia y sentido de responsabilidad histórica.

Fortalecimos también nuestra vocación de reflexión y debate a través de espacios como el Congreso de Responsabilidad Social, el Premio Fundación El Nogal, el Foro de Presidentes, y los eventos académicos que año tras año promueven conversaciones necesarias para el país. Cada encuentro refleja nuestra convicción de que la transformación social se construye con diálogo, conocimiento y corresponsabilidad.

Quiero expresar un profundo agradecimiento a los socios, aliados, patrocinadores, colaboradores, y a quienes, desde cada iniciativa, contribuyen con tiempo, recursos, conocimiento y compromiso para que la Fundación continúe ampliando su impacto.

Finalizamos este año con grandes resultados, pero sobre todo con la certeza de que nuestro trabajo conjunto continúa siendo una contribución significativa a la construcción de una sociedad más humana, más solidaria y más incluyente.



MENSAJE DE NUESTRA

Directora

INÉS ELVIRA ROLDÁN PARDO



El trabajo que realizamos cada día se sustenta en dos pilares esenciales: la responsabilidad social y la solidaridad con las víctimas del atentado. Desde la Fundación El Nogal, transformamos el compromiso de los socios del Club El Nogal en acciones que generan un impacto positivo en la vida de nuestros colaboradores y sus familias.

Nuestra labor es posible gracias al respaldo del Club El Nogal, así como de nuestros aliados y patrocinadores. Los resultados obtenidos reflejan el esfuerzo y la dedicación en nuestra gestión, lo que nos ha permitido ampliar el acompañamiento a las víctimas del atentado y a la comunidad El Nogal, además de fortalecer nuestro aporte a la construcción de una Colombia más equitativa y reconciliada.

RAZÓN SOCIAL

Objeto social

Enseñar, incentivar, cultivar, promover y fomentar el desarrollo y ejercicio de los valores fundamentales que deben inspirar a la sociedad colombiana en aras de contribuir con el cambio y mejoramiento de nuestra sociedad.

La Fundación igualmente adelantará toda clase de actividades orientadas a brindarles apoyo a las víctimas de la violencia la cual podrá consistir en suministrar ayudas de carácter material, educativo, moral y psicológico en beneficio de las personas afectadas.

Misión

La Fundación, conformada por los miembros del Club El Nogal, es un medio para promover el comportamiento responsable, solidario y respetuoso, mediante procesos de sensibilización, formación y desarrollo de proyectos sociales para atender necesidades de las comunidades afectadas por la violencia.

Visión

Ser reconocida como una Fundación líder en la promoción de valores, el apoyo a las víctimas de la violencia y en el fomento de la responsabilidad social empresarial e individual, con el propósito fundamental de contribuir a la construcción de una sociedad justa, equitativa y reconciliada.



NUESTRAS

Líneas de acción



PLAN DE MEJORAMIENTO DE VIVIENDA PARA COLABORADORES DEL CLUB EL NOGAL

Para el 2025, la Fundación El Nogal siguió desarrollando su proyecto insignia con empleados, el programa de Mejoramiento de Vivienda, que busca mejorar las condiciones locativas de las viviendas de los colaboradores del Club. El resultado ha sido satisfactorio.

Inversión total

\$228.931.300

► **27**
empleados
beneficiados

LL

Para mi familia y para mí, recibir el beneficio de Mejoramiento de Vivienda ha sido una verdadera bendición. Contar hoy con una cocina integral nos brinda mayor comodidad, seguridad y bienestar, mejorando significativamente nuestra calidad de vida y fortaleciendo nuestro entorno familiar. Nuestro día a día cambió de forma muy positiva, ya que ahora tenemos un espacio más organizado, funcional y agradable, que facilita las labores del hogar y nos permite compartir más tiempo en familia en un ambiente digno. Este beneficio es una oportunidad valiosa que transforma vidas, pues va más allá de lo material e impacta directamente el bienestar del hogar. A la Fundación El Nogal, mi más sincero agradecimiento por su compromiso y apoyo. Ver la felicidad de mi familia fue lo más emocionante."

Angela Maritza López Veloza

Asistente de Servicios
Generales y Floristería



LL

Para mí y para mi familia, recibir el Subsidio de Compra de Vivienda ha significado una ayuda muy grande y un apoyo significativo para poder tener nuestro espacio propio. Contar con el respaldo incondicional de la Fundación ha sido fundamental en este proceso. Desde que recibí este apoyo, mi día a día ha cambiado de manera positiva, ya que el aporte que teníamos destinado ahora lo podemos invertir en mejoras para nuestra vivienda, con la tranquilidad de saber que contamos con ustedes. A mis compañeros les diría que tenemos un gran aliado para cumplir nuestros deseos y que los sueños, cuando se construyen juntos, sí se pueden lograr. A la Fundación El Nogal solo puedo decir gracias, con todo mi corazón, por su ayuda, apoyo y presencia constante en este gran proyecto."

Hugo Zapata Urrea
Auxiliar de servicio



SUBSIDIO DE VIVIENDA

La Fundación El Nogal ha decidido apoyar a los colaboradores del Club que busquen adquirir su vivienda propia. Para ello, se les apoya económicamente con una parte de la cuota inicial de la vivienda. Este es un proyecto que ha obtenido grandes sonrisas y agradecimientos por parte de los colaboradores.

Inversión total

\$96.846.244

► **5**
empleados
beneficiados

BECAS UNIVERSITARIAS PARA HIJOS DE COLABORADORES

Este proyecto busca fomentar el estudio superior dentro de los hijos de los empleados del Club y reconocer su esfuerzo académico. Durante el 2025, se beneficiaron 27 jóvenes con el pago de su matrícula.

\$157.831.293
Inversión total

► **27**
empleados
beneficiados

“

Para mi familia y para mí, recibir la Beca Educativa para mi hija ha sido una verdadera bendición. Este apoyo representó una gran ayuda económica y una inmensa alegría, especialmente para ella, quien se siente más motivada a esforzarse y seguir adelante con sus estudios. En nuestro día a día el cambio ha sido significativo, ya que en casa existe un mayor compromiso con su futuro y la tranquilidad de no preocuparme por cómo pagar el semestre. A mis compañeros les diría que se animen, se informen y postulen a los beneficios de la Fundación, porque hacen todo lo posible por apoyar a quienes lo necesitan. A la Fundación El Nogal solo puedo expresar un profundo agradecimiento por reconocer nuestro esfuerzo y hacernos sentir valorados. Para nosotros, esta beca es una motivación constante.”



Jhon Alexander Velazco
Jardinero Florista

FONDO DE EMERGENCIAS

La Fundación El Nogal, consciente de las situaciones de emergencia y necesidad que pueden afrontar los colaboradores del Club El Nogal de manera inesperada, dispuso de un fondo de emergencias destinado a brindar apoyo a colaboradores que lo requieran.

\$34.224.433
Inversión total



GRAN BINGO SOLIDARIO PARA COLABORADORES DEL CLUB EL NOGAL

La Fundación El Nogal y el área de Talento Humano del Club celebraron la quinta edición del Bingo Solidario, dando la bienvenida a la Navidad 2025. El evento, realizado el domingo 30 de noviembre a las 7 p.m., fue una noche llena de emoción, sorpresas y alegría para toda la familia Nogal.

Agradecemos a los socios por su generosa contribución con los premios, que hicieron de esta velada aún más especial.



653

colaboradores
conectados

757

premios
entregados

6

ganadores de los
premios mayores



● RECOLECTA DE REGALOS DE NAVIDAD PARA HIJOS DE LOS COLABORADORES

La Fundación El Nogal continuó con su compromiso de alegrar la Navidad de los hijos de los colaboradores del Club El Nogal entre los 0 y los 8 años. Ubicando 3 puntos de recolección en diferentes sitios estratégicos y de afluencia de personas, se enmarcó un diseño que inspiró a nuestra comunidad El Nogal a donar regalos y participar de esta iniciativa.

Se recogieron alrededor de 171 regalos aportados por los socios y se gestionó la compra de 97 regalos por la Fundación El Nogal, los cuales fueron entregados el 18 y el 19 de diciembre.

▶ **268**
regalos entregados



● ENTREGA KITS ESCOLARES PARA HIJOS DE COLABORADORES

Conscientes de la importancia de que los niños inicien el año escolar de la mejor manera, en el marco de la entrega de regalos de navidad para hijos de colaboradores, la Fundación El Nogal entregó kits escolares para hijos de colaboradores entre los 5 y 12 años.

“

Para mí, recibir el kit escolar de la Fundación El Nogal ha significado una ayuda muy grande, ya que como mamá siempre quiero que mi hija inicie el año escolar con todo lo que necesita, especialmente en una época en la que los gastos se acumulan. Desde que recibimos este apoyo, mi día a día ha cambiado porque siento un gran alivio económico y, sobre todo, mucha tranquilidad al saber que ella puede comenzar el colegio bien preparada. Se siente muy bonito saber que la Fundación está pendiente de nosotros y de nuestras familias.”

Angie Madronero
Coordinadora
de Atención al socio

▶ **220**
Kits entregados



EMPREDIMIENTO NOGAL

En el año 2025, la Fundación El Nogal decidió continuar con el proyecto "Emprendimiento Nogal" que se realiza en alianza con Compensar, a través del cual se genera un espacio para el apoyo y el fortalecimiento de los emprendimientos de los colaboradores del Club El Nogal.

El proyecto tuvo como objetivo principal potenciar las capacidades y habilidades en áreas estratégicas como finanzas, marketing y gestión. Para ello, se realizaron talleres semanales dirigidos por Compensar, brindando a los participantes herramientas prácticas para su desarrollo y crecimiento.



Leonidas Díaz Junca
Auxiliar de servicio

Inversión total

\$29.923.425

“

“Recibir esta bicicleta significó una gran felicidad y gratitud. Este apoyo cambió mi día a día, ya que me ha ayudado en mi terapia y en la economía del transporte.

A mis compañeros les diría que estos beneficios realmente hacen la diferencia y que sigan confiando en este tipo de apoyos. A la Fundación El Nogal, gracias por tenernos en cuenta y ayudarnos a mejorar nuestra calidad de vida. Si tuviera que resumir este beneficio en una palabra, sería gratitud. Lo que más me emocionó fue recibir algo muy útil”

¡MOVILÍZATE CON LA FUNDACIÓN EL NOGAL!

Durante el 2025, se continuó con el proyecto ¡Movilízate con la Fundación El Nogal! En esta ocasión se entregaron bicicletas todoterreno a 35 empleados. De esta manera, impactamos positiva y significativamente en la calidad de vida de nuestros empleados.





CARRERAS ATLÉTICAS

A lo largo del 2025, la Fundación El Nogal promovió el bienestar de los colaboradores del Club El Nogal mediante la gestión y adquisición de 40 cupos para diversas carreras atléticas. En mayo 18, 10 colaboradores participaron en la Carrera por los Héroes 10K; en octubre 26, se destinaron 20 cupos para el "Retos Muisca 5K con obstáculos" realizado en el Ecohotel Rocas de Zunuba; y en diciembre 14, 10 colaboradores formaron parte del Muisca Trail 2024 en la Mina de Sal de Nemocón.

► **40** cupos

ENTREGA DE COMPUTADORES PARA APOYO A COLABORADORES

Para la Fundación El Nogal, la educación ha sido siempre un eje esencial. Consciente de su relevancia, llevó a cabo la entrega de 53 computadores portátiles LENOVO a colaboradores del Club cuyos hijos sobresalieron por su excelente rendimiento académico y requerían este apoyo.

Y para los colaboradores del club que se encuentran estudiando se compraron 10 computadores portátiles HP.

► **\$20.388.840** ► **\$74.787.320**

en computadores
entregados a
empleados

en computadores
entregados a hijos
de empleados

Leidy Milena Cuy López
Auxiliar de servicio



“

Para mi familia y para mí, recibir este computador ha sido una verdadera bendición, ya que no contábamos con este servicio y hoy representa una gran oportunidad para mi hijo Juan Esteban. Nuestro día a día ha mejorado significativamente, pues ahora incluso he podido acceder a citas médicas virtuales y retomar compromisos que había dejado pendientes por no contar con los medios necesarios. Este beneficio demuestra que el Club El Nogal y su Fundación son únicos, ya que como empleados recibimos apoyos que realmente marcan la diferencia en nuestras vidas. A la Fundación El Nogal le expreso mi más sincero agradecimiento, de todo corazón, por esta gran bendición para mi hijo y para mí.”

ENTREGA DE MERCADOS PARA APOYO A COLABORADORES

Durante el año 2025, con el propósito de apoyar a los hogares de los colaboradores con menores ingresos, la Fundación llevó a cabo en el mes de septiembre la entrega de 400 mercados, donados por Compensar, a quienes percibían ingresos de hasta 2 salarios mínimos.

De igual manera, en el mes de octubre se adquirieron 450 bonos de mercado destinados a colaboradores con ingresos de hasta \$2.478.000 (2 salarios mínimos).



► **450**
bonos de
mercado

► **400**
mercados donados
por Compensar

► **850**
empleados
beneficiados



¡LA FUNDACIÓN EL NOGAL TE ACOMPAÑA EN TU CENA DE NAVIDAD FAMILIAR!

En el año 2025, con el fin de acompañar a los colaboradores en su Nochebuena, la Fundación El Nogal realizó la entrega de 50 cenas navideñas para colaboradores y sus familias.

► **50**
empleados
beneficiados

¡YO VIAJO CON LA FUNDACIÓN EL NOGAL!

Como reconocimiento al buen trabajo de los colaboradores y con el objetivo de brindarles una experiencia memorable, la Fundación El Nogal desarrolló por cuarto año consecutivo el proyecto "Yo viajo con la Fundación El Nogal", donde realizó el sorteo de 5 paquetes de viaje a Santa Marta en el hotel Galeón con todo incluido, por 4 noches y 5 días para 2 personas.

Uno de los viajes se sorteó entre toda la planta de colaboradores del Club. Tres fueron sorteados entre los colaboradores que cumplían los criterios de mínimo 5 años de antigüedad e ingresos no superiores a 4 SMMLV.

El último viaje se sorteó entre los colaboradores reconocidos por su servicio y excelencia en el marco del reconocimiento "Excelencia al servicio" del Club.



► **5**
de antigüedad e ingresos
no superiores a 4 SMMLV.

► **5**
empleados
beneficiados

Inversión total

\$27.044.241



UNA VACA POR la paz

En el marco de la alianza entre la Fundación El Nogal, el Club El Nogal y FUNDAGAN, se dio continuidad al programa Una Vaca por la Paz, una iniciativa orientada al fortalecimiento del bienestar, la inclusión productiva y el desarrollo sostenible de familias vinculadas a la comunidad del Club El Nogal.

Este trabajo articulado reafirma el compromiso de la Fundación con proyectos de alto impacto social, basados en la generación de oportunidades reales, el acompañamiento técnico permanente y la construcción de modelos sostenibles de intervención social.

Como resultado del proceso de selección y caracterización, 28 familias del equipo de servicios generales del Club El Nogal y sus núcleos familiares fueron beneficiadas con el programa, tras cumplir los criterios sociales, económicos, productivos y legales establecidos.

Durante la fase de implementación se realizó la entrega de 28 vacas, acompañada de asistencia técnica especializada. A la fecha se ha logrado:





- Ejecución del 100 % de las primeras visitas técnicas.
- Realización de 12 segundas visitas de seguimiento, enfocadas en el fortalecimiento del manejo sanitario, reproductivo y productivo.
- Registro de las primeras crías nacidas, lo que evidencia resultados positivos y una adecuada apropiación del programa por parte de las familias beneficiarias.

Este acompañamiento ha permitido no solo la entrega del activo productivo, sino también la transferencia de conocimientos y buenas prácticas, fundamentales para garantizar la sostenibilidad del proyecto en el mediano y largo plazo.

La alianza entre FUNDAGAN, la Fundación El Nopal y el Club El Nopal se consolida como un ejemplo de cooperación efectiva entre el sector social e institucional, orientada a la transformación de realidades y al desarrollo sostenible.

La Gran Cena Gourmet se ha consolidado como el principal evento de recaudación del programa Una Vaca por la Paz y como un espacio emblemático de articulación entre las entidades aliadas.

La V edición, realizada el 6 de noviembre de 2025 en el Gran Salón del Club El Nopal, marcó un hito histórico al lograr la recolección de 1.501 vacas preñadas, convirtiéndose en una de las ediciones más exitosas del programa desde su creación.

Esta colaboración, basada en la confianza y el propósito social compartido, ha permitido ampliar significativamente el alcance del programa y beneficiar a un mayor número de familias rurales en distintas regiones del país.



Responsabilidad

CON VÍCTIMAS DE LA VIOLENCIA





**Daniel Santiago
Silva Sánchez**
Estudiante de Ingeniería
Multimedia

Hijo de Fabián Silva

Durante 22 años, la Fundación El Nogal ha apoyado la educación básica y profesional de los hijos de colaboradores que fueron afectados por el atentado del año 2003.

A lo largo de este tiempo, la Fundación El Nogal ha financiado la educación de 6 jóvenes hijos de las víctimas del atentado, con el firme propósito de aportar a su desarrollo profesional, impactando positivamente sus vidas y a la sociedad.

▶ **4**
empleados
beneficiados

▶ **2**
niños en
colegio

Inversión total

\$51.988.560



Responsabilidad

SOCIAL EN VALORES, REFLEXIÓN Y DEBATE





Innovation Summit CEO 360: IA para Directivos Visionarios

El segundo Innovation Summit CEO 360 se llevó a cabo el 15 de septiembre de 2025, un espacio que reunió a altos directivos del país para profundizar en los avances más recientes en tecnología, innovación y Big Data. Bajo el lema “El poder de la información en tiempos de la inteligencia artificial”, el evento permitió explorar el potencial estratégico de los datos masivos para impulsar la transformación digital empresarial y comprender los retos que la inteligencia artificial plantea para el futuro de los negocios.

La jornada fortaleció el compromiso institucional en torno a la responsabilidad social en valores, y dio continuidad al éxito alcanzado en su primera edición de 2024. Durante el encuentro se desarrolló una agenda enfocada en la urgencia de acelerar el aprovechamiento de los datos en el entorno corporativo, abordando ejes temáticos como gobierno digital, el valor de la información en el mundo digital, experiencias de cliente potenciadas por IA, modelos y gobierno de datos, y aplicaciones de Big Data en el sector salud.



675
asistentes
presenciales



487
conectados
vía *streaming*

PATROCINADORES



Reviva el evento
en nuestra mediateca
escaneando este QR



XV Congreso de Responsabilidad Social

El 7 de octubre de 2025 se llevó a cabo el XV Congreso de Responsabilidad Social, organizado por la Fundación El Nogal. Con el lema "Liderazgo empresarial para la construcción de país", el encuentro consolidó nuevamente este espacio como un escenario de reflexión sobre los desafíos nacionales y regionales, al tiempo que reunió a representantes del sector empresarial, la sociedad civil y entidades gubernamentales en torno a la importancia de promover una cultura de responsabilidad y compromiso social. Durante la jornada se abordaron ejes temáticos como el liderazgo, la fuerza empresarial, las generaciones que inspiran, el esfuerzo y desarrollo empresarial, y el papel de los jóvenes en la construcción de país. Estas discusiones permitieron destacar el papel del sector empresarial no solo como motor económico, sino como agente clave en la transformación social, el desarrollo humano y la construcción de una sociedad más justa, equitativa y reconciliada.



Con esta edición, la Fundación dio continuidad a una trayectoria de quince congresos que, desde 2011, han puesto en la agenda pública temas como ética, reconciliación, sostenibilidad, migración, equidad, inclusión y la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, reafirmando la relevancia del Congreso como un espacio de diálogo para pensar el futuro de Colombia desde una perspectiva colaborativa, sostenible e incluyente.



662

asistentes durante los tres días del evento



104

asistentes VIP



105

conectados vía streaming



Reviva el evento en nuestra mediateca escaneando este QR



PATROCINADORES





VI Premio Fundación El Nogal

El 1 de octubre de 2024, se realizó el VI Premio Fundación El Nogal, iniciativa que tiene como objetivo conocer jóvenes de todo el territorio nacional que tengan ideas, propuestas y proyectos encaminados a la transformación de la sociedad.

En esta versión se postularon 197 iniciativas provenientes de 27 departamentos del país. Se realizó la convocatoria, el seguimiento y la entrega del premio a los 5 ganadores.

5 MODALIDADES:

- Reflexión
- Cultura ciudadana
- Aplicaciones digitales
- Historia
- Medio ambiente e innovación social

EL PREMIO CONSTÓ DE:

Incentivo económico: cuatro millones de pesos (\$4.000.000).

Una computadora portátil Lenovo.

Curso virtual de la Universidad del Rosario.

Curso virtual de la Universidad de la Salle.

kits STEAM de robótica y automatización de E-training.

Adicionalmente a esto el que obtenga la mayor puntuación en su postulación y cumpla con el requisito de haber cursado y aprobado un pregrado universitario, recibirá una beca para una misión internacional con la Universidad de Salamanca. Esta beca le permitirá cursar el programa "Ciencia, tecnología e innovación: Oportunidades de desarrollo económico y social en España", a través de la Fundación Carolina. Y una impresora 3D, entregada por el Dr. Carlos Parra de E-Training.

PATROCINADORES



5 GANADORES:



Maria José Pérez Castro

en la modalidad de Cultura Ciudadana con el proyecto "Manifiesto Voces Afro Juveniles".



Sofía Valencia Alzate

en la modalidad de Reflexión con el proyecto "¿Cómo construir un país cuando los jóvenes luchan contra sí mismos?"



Maria Alejandra Vélez Clavijo

en la modalidad de Aplicaciones Digitales con el proyecto "EllaSegura"



Jean Carlos Molano Rengifo

en la modalidad de Historia con el proyecto "Monumento a la partería: Guardianas de la vida en el Pacífico Colombiano".



Jorge Eduardo Usma Hernández

en la modalidad de Medioambiente e Innovación social con el proyecto "INVENTIPAZ: Creación de inventos STEAM+H, dispositivos y metodologías sostenibles inclusivas y de paz".

X Encuentro Foro de Presidentes

El X Encuentro Foro de Presidentes se llevó a cabo bajo el lema “30 años generando valor y construyendo país”, consolidándose como un espacio de reflexión sobre el papel del empresariado en el desarrollo nacional. Durante esta décima edición se promovió un diálogo sobre la contribución de pequeñas, medianas y grandes empresas al progreso del país, así como los retos y transformaciones que ha enfrentado el sector durante las últimas tres décadas. El evento retomó la trayectoria que la Fundación El Nogal había construido a lo largo de nueve versiones previas, posicionándose como un referente en temas de ética, competitividad, sostenibilidad y liderazgo empresarial.

El encuentro fue organizado por la Fundación El Nogal, en conjunto con el Foro de Presidentes y reconocidas instituciones académicas, contando además con el apoyo de diversos aliados y patrocinadores. A través de sus ejes temáticos, el evento abordó asuntos como el valor social de la empresa, la responsabilidad ambiental, la importancia de las industrias culturales y el rol del financiamiento para la expansión empresarial. Con una amplia participación de directivos y expertos, esta edición fortaleció el compromiso del sector privado con la construcción de un país más equitativo, competitivo y sostenible.

El encuentro se llevó a cabo el día 6 de mayo en el Gran Salón del Club El Nogal.



340
asistentes
presenciales



1.608
conectados
vía *streaming*

Reviva el evento
en nuestra mediateca
escaneando este QR



Foro de
Presidentes

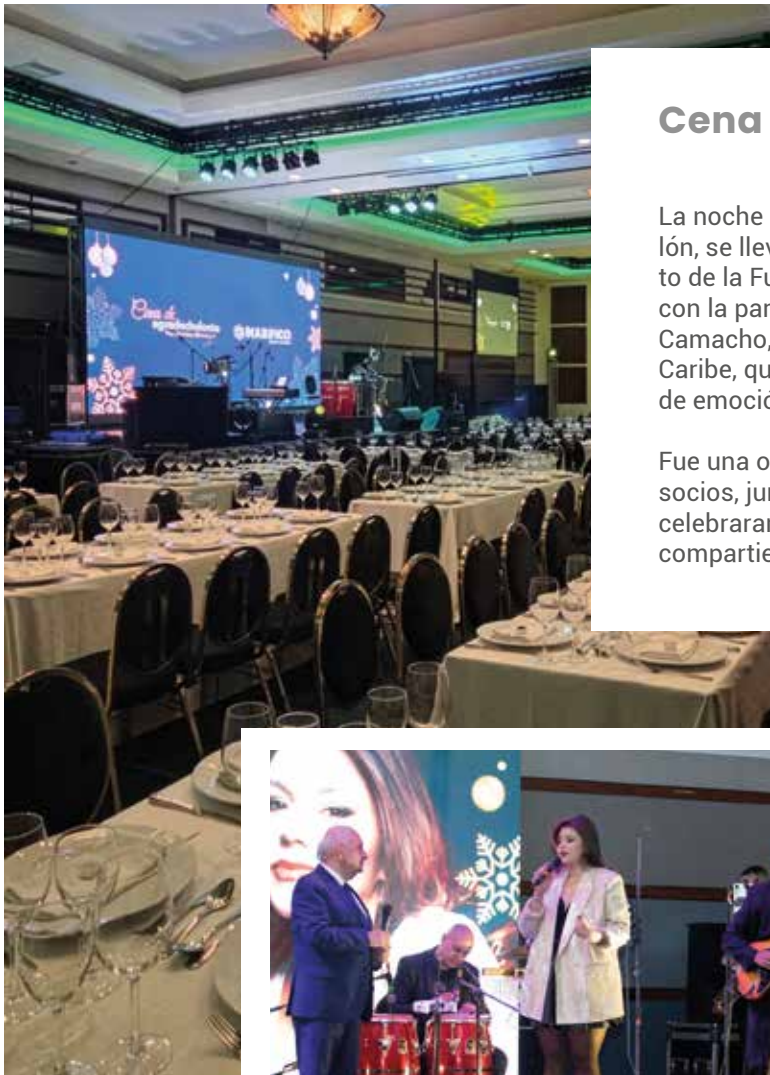
Cámara
de Comercio
de Bogotá

FORO DE PRESIDENTES

CEA
Colegio de Estudios
Superiores de Administración

ean
universidad

Universidad
Javeriana
Bogotá



Cena de agradecimiento

La noche del 2 de diciembre, en el Gran Salón, se llevó a cabo la cena de agradecimiento de la Fundación El Nogal. El evento contó con la participación de la artista Mariana Camacho, la Orquesta Superior y la Reina Caribe, quienes aportaron un ambiente lleno de emoción y alegría.

Fue una ocasión especial para que los socios, junto con sus familias y amigos, celebraran los logros alcanzados en 2025 y compartieran sus deseos para el 2026.



317
asistentes
al evento



IMPACTO

Digital

En la Fundación El Nogal trabajamos de manera permanente para fortalecer nuestra comunidad y visibilizar las actividades, proyectos y beneficios que impulsamos durante el año. Con este fin, hemos consolidado diversos canales de comunicación —incluidas nuestras redes sociales y página web— a través de los cuales compartimos información detallada sobre cada una de nuestras iniciativas.

Estos espacios no solo facilitan la difusión de nuestras acciones, sino que también nos permiten mantener una relación cercana con colaboradores, aliados y beneficiarios. Además, ofrecemos datos, cifras y resultados relevantes que brindan una visión más completa del impacto de nuestro trabajo, reafirmando nuestro compromiso con la transparencia y la construcción de un entorno participativo.

	▶ 2.902 seguidores	▶ 569 Interacciones	▶ 28.325 alcance
	▶ 1.645 seguidores	▶ 2.378 Interacciones	▶ 46.135 alcance
	▶ 2.183 seguidores	▶ 1.608 Interacciones	▶ 655 alcance
	▶ 1.008 seguidores	▶ 56.105 Interacciones	▶ 36.352 alcance
	▶ 29.230 vistas	▶ 9.764 usuarios nuevos	▶ 287.138 visitas a la mediateca
	▶ 243.868 mails entregados		

ENTIDADES

Aliadas



FORO DE PRESIDENTES





Pacto Global Colombia

Y LA FUNDACIÓN EL NOGAL

Por **Mauricio López González.**
Director ejecutivo
Pacto Global Colombia

Han sido 16 años de trabajo conjunto en pro de una Colombia mejor, donde las dimensiones ambientales y sociales se integren armónicamente con la dimensión económica y así mostrar con prolijidad el papel que el sector empresarial cumple desde hace mucho tiempo en términos de Desarrollo Sostenible.

Pacto Global Red Colombia creada en octubre de 2009, para afianzar la iniciativa de las Naciones Unidas más importante del mundo en los temas de Derechos Humanos, Estándares Laborales, Medio Ambiente y Lucha contra la Corrupción, ha contado desde su conformación con la participación del Club y la Fundación. De esta manera empezamos a caminar de la mano y así fue como surgió el primer Congreso de Responsabilidad Social para presentar las mejores visiones sobre los temas de valor compartido, diálogo permanente con grupos de interés, entre otros.

Luego cada institución ha venido llevando a cabo su congreso, que se han complementado académicamente y así ampliar el espectro de actuación para que Colombia, a través de un empresariado consciente y resiliente, pueda consolidar sus mejores estadios de bienestar y progreso, donde todos, sociedad, ambiente y economía vayan de la mano y lograr el sueño posible del Desarrollo Sostenible.

Esta actuación conjunta, indeleble y complementaria es un ejemplo de sinergia y trabajo en equipo; de la mano de las directivas de la Fundación, y especialmente de su directora Inés Elvira Roldán Pardo, quien forma parte del Comité Directivo de la Red, en representación de la Fundación, se acompaña activamente nuestro trabajo y con sus luces logramos consolidar una institución de cerca de 500 empresas y organizaciones que promueven la sostenibilidad como el guión fundamental para el devenir empresarial.

Cámara de Comercio de Bogotá

Y LA FUNDACIÓN EL NOGAL

En la Cámara de Comercio de Bogotá, creemos firmemente en el valor de las alianzas estratégicas como mecanismo de gestión para generar impacto en el desarrollo empresarial y social del país.

Trabajar de manera conjunta con la Fundación El Nogal ha sido una oportunidad para articular capacidades, conocimiento y liderazgo, con el fin de fortalecer un modelo empresarial responsable, competitivo y sostenible.

Esta alianza se ha construido sobre una visión compartida que promueve prácticas empresariales enfocadas en la creación de valor para las personas, las comunidades y los territorios. Un modelo empresarial comprometido con el medio ambiente, la prosperidad social y un gobierno corporativo ético y transparente.

Muchos años de trabajo conjunto, nos ha permitido consolidar iniciativas estratégicas como el Congreso de Responsabilidad Social, el Premio Jóvenes y Construcción de País, así como los diálogos del Foro de Presidentes, convencidos de que las transformaciones estructurales y sostenibles se logran mediante el trabajo colaborativo entre instituciones que comparten propósito y visión.



Ovidio Claros Polanco.
Presidente ejecutivo
de la Cámara de Comercio de Bogotá

Pontificia Universidad Javeriana

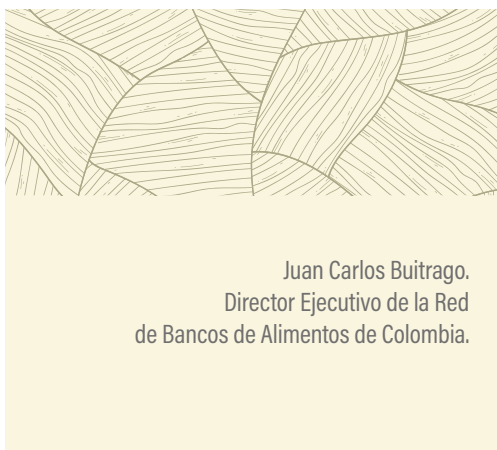
Y LA FUNDACIÓN EL NOGAL

La Universidad Javeriana se ve a sí misma como una universidad en salida para el mundo. La alianza y los desarrollos realizados en 2025 con la Fundación El Nogal han permitido ratificar y encarnar nuestro compromiso con la construcción del país y sus instituciones, así como generar vínculos con el sector empresarial.

Participamos activamente en los eventos del Foro de Presidentes, el Innovation Summit y el Congreso de Responsabilidad Social, desde nuestro papel como academia, aportando junto con otras universidades en los comités académicos, en el diseño de actividades, la identificación de expertos y, en ocasiones, la participación de panelistas javerianos. Así generamos, de la mano de la Fundación, espacios de apropiación social del conocimiento, diálogos multiactor entre academia, sociedad y empresariado, así como un relacionamiento estratégico que produce círculos virtuosos en bien de la sociedad. Nuestro aporte a estas conversaciones y preparativos fue hecho desde una visión esperanzadora, conciliadora y empática, buscando aportar, desde nuestra actividad académica propia, al desarrollo económico y social del país.



Padre Luis Fernando Múnera Congote, S.J.
Rector Pontificia Universidad Javeriana



Juan Carlos Buitrago.
Director Ejecutivo de la Red
de Bancos de Alimentos de Colombia.



Banco de Alimentos

Y LA FUNDACIÓN EL NOGAL

La vinculación del Club El Nogal y su Fundación con la red de Bancos de Alimentos de Colombia ha sido una alianza profundamente valiosa, que nos ha permitido incrementar el recaudo de donaciones en dinero, en especie y también articular esfuerzos con diferentes organizaciones que nos ayudan a llevar hoy alimentos a 1.1 millones de personas en condiciones de vulnerabilidad. A través de iniciativas como el apoyo al Banco de Hilos de la Guajira - con la compra y facilidades para la comercialización de artesanías que salvan vidas de niños con desnutrición-, el apoyo para la atención a personas damnificadas por

las emergencias, la participación conjunta en espacios de alto nivel como los Foros de Presidentes, congresos y encuentros empresariales y la difusión de eventos como el concierto 'Todos Juntos contra el Hambre', se ha logrado conectar al sector privado con causas sociales urgentes de manera concreta y sostenible. Esta relación ha fortalecido procesos productivos comunitarios, ha facilitado el acceso a alimentos para poblaciones vulnerables, y ha posicionado la solidaridad como un eje central dentro de escenarios empresariales, demostrando que cuando el liderazgo institucional se une al propósito social, el impacto se multiplica.



Jaime Reyes.
Director de Retos Empresariales
Universidad Ean

Universidad Ean

Y LA FUNDACIÓN EL NOGAL



Q

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a la Fundación El Nogal, y a su directora la Dra. Ines Elvira Roldán, por la invitación a ser parte del comité académico de sus eventos en 2025: el Foro de Presidentes, el Innovation Summit y el Congreso de Responsabilidad Social. Fue un honor aportar desde la academia, y en especial desde la Universidad Ean, a la construcción de espacios tan rigurosos y necesarios para el país. Me llena de satisfacción haber promovido, junto con el equipo, paneles con una mezcla tan valiosa de perfiles, donde emprendimientos y nuevos negocios dialogaron de tú a tú con empresas tradicionales. Ese contraste de miradas permitió abordar temas vigentes con madurez, apertura y una riqueza intelectual que solo se logra cuando confluyen experiencias académicas, empresariales y sociales con propósitos comunes.

A la Fundación El Nogal le reitero mi gratitud por la confianza depositada en mí para moderar el panel del Premio a los Jóvenes. Haber compartido ese espacio con participantes tan talentosos y comprometidos me reafirmó que Colombia cuenta con una generación inspiradora, capaz de transformar realidades y de impulsar un futuro prometedor para nuestras regiones. Felicito a la Fundación por su visión, por su capacidad de articular actores y por mantener vivo este ecosistema donde la innovación, la responsabilidad social y el liderazgo juvenil encuentran un escenario digno para florecer. Es un privilegio acompañar iniciativas que, como esta, siembran esperanza y construyen país.

Carlos Alfonso Luque.
Presidente de Fundagan

Fundagan

Y LA FUNDACIÓN EL NOGAL

Una Vaca por la Paz es una iniciativa social desarrollada por la Fundación Colombia Ganadera (Fundagan) que nace del compromiso del gremio ganadero con la construcción de paz, el desarrollo rural y la solidaridad con las comunidades más vulnerables del país.

En septiembre, el sector ganadero conmemora 19 años de la creación de Fundagan, una organización surgida desde el propio gremio y respaldada hoy por miles de colombianos que creen en la solidaridad como una herramienta real de transformación del entorno rural. A lo largo de su trayectoria, Fundagan se ha consolidado como un referente de acción social, impactando positivamente a más de seiscientas mil familias ganaderas y funcionando como un puente confiable entre la sociedad y el campo colombiano.

Bajo principios de coherencia, presencia territorial y compromiso genuino con las familias rurales, en el año 2010 nació el programa Una Vaca por la Paz, una estrategia que promueve la generación de alimentos, ingresos y oportunidades productivas, apostando por la dignificación del campo y alejándose de enfoques asistencialistas. Esta iniciativa busca fortalecer la autosuficiencia y el arraigo rural como bases fundamentales para una paz sostenible.



La alianza con la Fundación El Nogal refuerza este propósito, sumando esfuerzos institucionales para ampliar el impacto social del programa, garantizar una gestión transparente y fortalecer la confianza entre el sector productivo, la sociedad civil y las comunidades rurales beneficiarias.

Gracias a este trabajo articulado, Fundagan ha logrado consolidar un activo esencial: la confianza. Empresas, administraciones locales y ciudadanos se han vinculado a la iniciativa al reconocer una labor eficiente, responsable y con resultados verificables.

Este diálogo constante entre el campo y el país se convierte en uno de los pilares más firmes para avanzar hacia una Colombia más equitativa, con oportunidades reales para quienes habitan y trabajan en el sector rural.



ESTADOS

Financieros

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Cifras en miles de pesos colombianos

	Nota	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Var abs	Var %
ACTIVO		765.710	614.894	150.816	25%
ACTIVO CORRIENTE		749.857	596.795	153.062	26%
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.1	127.198	81.793	45.405	56%
Inversiones	4.2	462.856	444.229	18.627	4%
Anticipos de impuestos o saldos a favor	4.3	27.120	23.792	3.328	14%
Deudores nacionales	4.4	91.133	21.627	69.506	321%
Otras cuentas por cobrar	4.5	41.550	25.356	16.195	64%
ACTIVO NO CORRIENTE		15.853	18.098	(2.245)	-12%
Propiedad, Planta y Equipo	4.6	15.853	18.098	(2.245)	-12%
PASIVO		88.535	31.322	57.214	183%
PASIVO CORRIENTE		88.535	31.322	57.214	183%
Costos y gastos por pagar	4.7	23.594	8.586	15.008	175%
Beneficios a empleados	4.8	28.916	11.650	17.266	148%
Impuestos por pagar	4.9	30.736	11.023	19.714	179%
Otros pasivos		5.289	62	5.227	8431%
PATRIMONIO	4.10	677.175	583.572	93.603	16%
Fondo social		10.000	10.000	0	0%
Asignación permanente		407.003	407.003	0	0%
Excedente integral del ejercicio		93.603	(2.988)	96.591	-3233%
Excedentes acumulados de años anteriores		166.569	169.557	(2.988)	-2%
PASIVO + PATRIMONIO		765.710	614.894	150.817	25%

Las notas hacen parte integral de los estados financieros del 1 a la 6

Ines Elvira Roldan
C.C 41459823
Representante legal

María del Pilar Rodríguez
Páez
C.C 52452511
Contador Público
TP. 267458-T
Designado por JP Advisor y

Danna Katherine Romero Ortegón
C.C 1019097366
Revisor Fiscal
TP. No. 320458-T
Designado por Amezquita & Cia. S.A.S
Ver informe adjunto

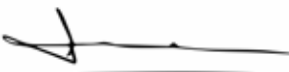
ESTADO DE EXCEDENTES INTEGRALES

Cifras en miles de pesos colombianos

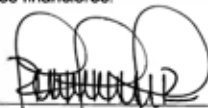
Por los períodos terminados en

	NOTA	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Var abs	Var %
INGRESOS DE OPERACIÓN	4.11	1.948.305	1.771.940	176.365	10%
Donaciones socios Club El Nogal		1.554.921	1.398.557	0	0%
Otras donaciones y patrocinios de proyectos		389.726	373.382	16.344	4%
Otros ingresos por bonos		3.658	0	3.658	0%
INVERSION SOCIAL	4.12	1.561.305	1.465.045	96.260	6,6%
EXCEDENTE SOCIAL		387.000	306.895	80.105	26%
GASTOS DE OPERACIÓN	4.13	355.802	363.525	(7.723)	-2%
Beneficios a empleados		173.267	172.372	895	1%
Impuestos		4.130	2.841	1.289	45%
Honorarios y servicios		134.860	141.687	(6.827)	-5%
Comisiones Club El Nogal		14.130	12.568	1.562	12%
Legales		3.322	2.351	971	41%
Depreciaciones y amortizaciones		2.245	7.054	(4.809)	-68%
Papelería		1.451	3.340	(1.889)	-57%
Transportes		2.650	3.019	(369)	-12%
Consumos Club El Nogal		19.746	18.292	1.454	8%
EXCEDENTE OPERACIONAL		31.197	(56.630)	87.827	-155%
OTROS GASTOS	4.14	13.107	11.773	1.334	11%
Gastos financieros		7.821	7.921	(100)	-1%
Otros gastos no operacionales		5.286	3.852	1.434	37%
OTROS INGRESOS	4.15	75.512	65.415	10.097	15%
Recuperaciones		-	-	-	0%
Ingresos financieros		45.343	58.133	(12.790)	-22%
Otros ingresos no operacionales		30.169	7.282	22.887	314%
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS		93.603	(2.988)	96.590	-3233%
Provisión impuesto de renta		0	0	0	0%
EXCEDENTE INTEGRAL DEL EJERCICIO		93.603	(2.988)	96.590	-3233%

Las notas de la 1 a la 6 hacen parte integral de los estados financieros.



Ines Elvira Roldan
C.C 41459823
Representante legal



María del Pilar Rodríguez Páez
C.C 52452511
Contador Público
TP. 267458-T
Designado por JP Advisor y Consultants
SAS



Danna Katherine Romero Ortegón
C.C 1019097366
Revisor Fiscal
TP. No. 320458-T
Designado por Amezquita & Cia. S.A.S
Ver informe adjunto

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO - Método Indirecto

Cifras en miles de pesos colombianos
Por los períodos terminados en

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
EXCEDENTE INTEGRAL DEL EJERCICIO	93.603	(2.988)
PARTIDAS QUE NO GENERAN ENTRADA O SALIDAD DE EFECTIVO		
Depreciaciones y amortizaciones	2.245	7.055
FLUJO DE EFECTIVO GENERADO POR LA OPERACIÓN	95.848	4.067
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(31.815)	(18.854)
(Aumento) Disminución en impuestos o saldos a favor	(3.328)	327
(Aumento) Disminución en deudores nacionales y otras cuentas por cobrar	(85.701)	6.467
Aumento (Disminución) en cuentas por pagar	15.008	(3.564)
Aumento (Disminución) en beneficios a empleados	17.266	(17.378)
Disminución (Aumento) en impuestos por pagar	19.714	(4.768)
Disminución (Aumento) en otros pasivos	5.226	62
EFFECTIVO (USADO) GENERADO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	64.032	(14.787)
ACTIVIDADES DE INVERSION	(18.627)	81.606
Aumento (Disminución) en inversiones	(18.627)	92.832
(Aumento) Disminución en propiedad, planta y equipos	0	(11.226)
EFFECTIVO GENERADO (USADO) EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	(18.627)	81.606
ACTIVIDADES DE FINANCIACION	0	0
EFFECTIVO GENERADO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION	0	0
EFFECTIVO GENERADO (USADO) EN EL PERIODO	45.405	66.816
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO	81.793	14.977
SALDO FINAL DEL EFECTIVO	127.198	81.793

Las notas de la 1 a la 6 hacen parte integral de los estados financieros.

Ines Elvira Roldan
C.C 41459823
Representante legal

Maria del Pilar Rodríguez Páez
C.C 52452511
Contador Público
TP. 267458-T
Delegado JP Advisor y Consultants SAS

Danna Katherine Romero Ortegón
C.C 1019097366
Revisor Fiscal
TP. No. 320458-T
Designado por Amezquita & Cia. S.A.S
Ver informe adjunto

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Cifras en miles de pesos colombianos
A 31 de Diciembre de 2025

MOVIMIENTO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	Fondo Social	Asignación Permanente	Excedentes acumulados	Excedente del Ejercicio	Total
Saldo a 31 de Diciembre de 2023	10.000	407.003	122.386	47.171	586.560
Excedente integral del ejercicio				(2.988)	(2.988)
Reclasificación a excedentes acumulados			47.171	(47.171)	
Saldo a 31 de Diciembre de 2024	10.000	407.003	169.557	(2.988)	583.572
Excedente integral del ejercicio				93.603	93.603
Reclasificación a excedentes acumulados			(2.988)	2.988	
Saldo a 31 de Diciembre de 2025	10.000	407.003	166.569	93.603	677.175

Las notas de la 1 a la 6 hacen parte integral de los estados financieros.

Ines Elvira Roldan
C.C 41459823
Representante legal

Maria del Pilar Rodríguez Páez
C.C 52452511
Contador Público
TP. 267458-T
Designado por JP Advisor y Consultants SAS

Danna Katherine Romero Ortegón
C.C 1019097366
Revisor Fiscal
TP. No. 320458-T
Designado por Amezquita & Cia. S.A.S
Ver informe adjunto

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS FUNDACIÓN EL NOGAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Cifras en miles de pesos colombianos

NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

La FUNDACIÓN EL NOGAL con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D. C., ubicado en la dirección Cr 5 # 78-75 barrio el Nogal, fue constituida el 31 de diciembre de 2003 por documento privado inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá el 31 de diciembre de 2003. Su objeto social consiste en enseñar, incentivar, cultivar, promover y fomentar el desarrollo y ejercicio de los valores fundamentales que deben inspirar a la sociedad colombiana en aras de contribuir con el cambio y mejoramiento de nuestra sociedad y **apoyar a la recuperación e incorporación de víctimas de la violencia a la sociedad.**

La vigencia de la Fundación El Nogal es indefinida.

NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN Y MEDICIÓN

- DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018 y 1670 de 2021. Las NCIF se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia - NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board -IASB).

Los estados financieros de la Fundación a 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con las normas de contabilidad e información financiera aceptadas en Colombia, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para Pymes. De igual forma, serán aprobados el día 16 de marzo 2026, mediante acta de asamblea general.

- PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las características cualitativas de los estados financieros de la Fundación El Nogal son: comprensibilidad, relevancia, materialidad o importancia relativa, fiabilidad, la esencia sobre la forma, prudencia, integridad, comparabilidad, oportunidad y equilibrio entre costo y beneficio. Una partida es material cuando:

- * Equivale al 5% o más del total de las partidas del Estado de Situación Financiera; ya sea del total de activos, pasivos o patrimonio.
- * Equivale al 3% o más del resultado neto del periodo.

De esta decisión parte el análisis del costo vs. beneficio en la utilidad de la información de los estados financieros. Las partidas de los estados financieros (EEFF) son los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos.

Los activos y pasivos o ingresos y gastos no se compensan a menos que la naturaleza de alguna transacción específica así lo requiera.

Los Estados Financieros de la FUNDACION EL NOGAL se presentan de forma anual; por lo que la medición posterior de las partidas de los Estados Financieros se realiza mínimo al 31 diciembre del año. Los Estados Financieros mantienen la comparabilidad y uniformidad en la presentación con el periodo inmediatamente anterior.

- BASE DE MEDICIÓN

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas importantes incluidas en el estado de situación financiera.

Los instrumentos financieros derivados son medidos al valor razonable.

Los instrumentos financieros con efecto en resultados son medidos al valor razonable.

En relación con los beneficios a empleados, el activo por beneficios definidos se reconoce como el neto entre el valor razonable de los activos del plan y el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha en que se informa.

Las partidas incluidas en los estados financieros individuales de la Fundación El Nogal se

expresan en la moneda del entorno económico principal donde opera en (pesos colombianos). Los estados financieros consolidados se presentan “en pesos colombianos”, que es la moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es

Nota 3. Resumen de las políticas contables

- Para el año 2025 no se presentaron cambios en las políticas contables.

3.1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO:

Se reconoce, según la sección 11 y 12 de la NIFF para pymes como equivalente de efectivo, las inversiones a corto plazo (3 meses) de gran liquidez que son fácilmente convertibles a una cantidad determinada de efectivo y que no están sujetas a un alto riesgo de cambios de valor.

3.2. INSTRUMENTOS FINANCIEROS ACTIVOS BÁSICOS

Se reconocen según la sección 11 y 12 de la NIFF para PYMES los recursos financieros mantenidos con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de intereses, cuando exista la participación sobre los derechos del instrumento.

3.2.1 RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, que es la fecha en la cual la Fundación el Nogal se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción en el caso de todos los activos financieros que no se miden posteriormente a valor razonable.

Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados y los activos financieros disponibles para la venta se registran

posteriormente a su valor razonable. Las cuentas por cobrar y préstamos y las inversiones mantenidas hasta su vencimiento se registran posteriormente a su costo amortizado aplicando el método de interés efectivo.

3.2.2 BAJA DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros se eliminan del estado de situación financiera cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y la Fundación El Nogal ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad.

Cuando los activos financieros clasificados como disponibles para la venta se venden o se deterioran, los ajustes a valor razonable acumulados en el patrimonio neto se transfieren al estado de resultados.

3.3. CUENTAS POR COBRAR

Se reconocen cuando existen derechos adquiridos en el desarrollo de las actividades, de las cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, equivalente a efectivo. Se reconocen cuando se tiene el derecho legal de recibir una donación, y en un corto plazo será recaudada (periodo inferior a 60 días).

Cuando exista un derecho que cumpla con las características de cuenta por cobrar, pero no esté soportado por el documento de venta o donación, o su equivalente, se reconocerá como una cuenta por cobrar de “ingresos por facturar”.

3.4. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Se reconocen los activos tangibles de la fundación que: a) son utilizados para el desarrollo de su actividad económica y se relacionan con su objeto social, b) no están disponibles para la venta, c) se espera usarlos durante más de un periodo contable; d) los beneficios económicos futuros del activo fluyen a la entidad y e) que su costo puede ser medido con fiabilidad. Su materialidad se establece cuando un activo fijo, sin importar su monto, se reconoce como activo, y se deprecia según la estimación de vida útiles por clase de activo (estimación). La fundación no establece materialidad para los activos ya que la compra de los mismos no es usual, por lo que cualquier adquisición se considera material.

La medición posterior es al costo menos depreciación, menos deterioro para todos los activos y su depreciación se reconoce utilizando el método de línea recta, así:

Clase de activo	Vida útil (meses)
Equipos de oficina (activos fijos)	120
Equipos de procesamiento de datos (activos fijos)	60

3.5. CUENTAS POR PAGAR

Se reconocen cuando existen obligaciones producto del desarrollo de las actividades, de las cuales se espera a futuro la salida de un flujo financiero fijo o determinable, equivalente a efectivo. Se reconocen cuando los servicios o bienes han sido recibidos y se tiene la obligación de pago.

Las cuentas por pagar se reconocen independientemente del documento de compra (factura o documento equivalente). Cuando exista una obligación que cumpla con las características de pasivo, pero no esté soportada por el documento de compra, se reconocerá como un pasivo sin legalizar.

De igual forma, se reconocen las obligaciones implícitas que, aunque no son legales, son exigibles debido a (i) costumbres empresariales, (ii) declaraciones públicas o (iii) expectativas generadas.

3.6. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

Se reconocen como provisiones las obligaciones de vencimiento o cuantía inciertos producto de sucesos pasados cuando su probabilidad de ocurrencia es mayor al 51%, y cuyo monto pueda ser estimado fiablemente. La contrapartida de las provisiones es el gasto.

Las contingencias posibles, que son obligaciones posibles pero inciertas, no se reconocen contablemente puesto que su probabilidad de ocurrencia es mayor al 21% y menor al 50%, por lo cual si se revelan. Por otro lado, las contingencias remotas, cuya probabilidad de ocurrencia es menor al 20% no se reconocen ni se revelan.

3.6.1. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO:

Los beneficios a los empleados a corto plazo se reconocen como gasto cuando se presta el servicio relacionado

3.7. PATRIMONIO

El patrimonio corresponde a los activos una vez deducidos los pasivos. El patrimonio de Fundación El Nogal se compone de:

1. Fondo Social
2. Asignación permanente
3. (Déficit) excedente integral del ejercicio

3.8. GASTOS

Se reconocen los gastos y costos que surgen para el desarrollo de la actividad social.

La Fundación El Nogal reconoce sus costos y gastos, en la medida en que ocurren los hechos económicos, de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se reconoce un gasto inmediatamente, cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como **activo**.

3.9. INGRESOS DE OPERACIÓN

El ingreso comprende el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por las donaciones y prestación de servicios en el desarrollo normal de las actividades de la Fundación. El ingreso se muestra neto del impuesto al valor agregado, devoluciones, reembolsos y descuentos.

La Fundación reconoce el ingreso cuando el importe del ingreso puede ser medido confiablemente; es probable que los beneficios económicos futuros entrarán a la Fundación; y se cumplen criterios específicos para cada una de las actividades.

3.9. NEGOCIO EN MARCHA

La Fundación El Nogal no observa indicios que no den cumplimiento a la hipótesis de negocio en marcha, por que se han desarrollado los procesos de manera normal y ordinaria además se tiene expectativa de continuidad con base en la aprobación del presupuesto 2026.

Nota 4. Notas de carácter específico

4.0 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Concepto	2025	2024
Cuentas corrientes (1)	93.314	80.793
Caja general (2)	32.044	0
Caja menor	1.840	1.000
Total efectivo y equivalentes de efectivo	127.198	81.793

- (1) La Fundación cuenta con dos cuentas corrientes en el banco BBVA. Estas cuentas no tienen restricciones de uso.
- (2) En el mes de diciembre el Club el Nogal entregó un cheque para el pago de la factura emitida por cena de agradecimiento y cuotas de sostenimiento, el cual se consignó en enero 2026.

4.1 INVERSIONES

Concepto	2025	2024
C.D.T (1)	444.229	444.229
Fiducia BBVA	18.627	0
Total inversiones	462.856	444.229

(1) LOS C.D.T.'S SE ENCUENTRAN CONSTITUIDOS ASI:

Banco	Fecha apertura	Vencimiento	Valor	Tasa Efectiva
Banco GNB Sudameris (2)	28/10/2024	28/04/2025	432.379	9,80
Banco BBVA (1)	21/03/2024	21/03/2026	5.925	9,22
Banco BBVA (1)	21/03/2024	21/03/2026	5.925	9,22

- (1) CDT's constituidos para el apovo estudiantil de los beneficiarios del Sr. Jeison Fernando Nieto (fallecido) - empleado del Club El Nogal se renuevan el 28 de abril 2026
- (2) CDT constituido como garantía para la educación de los hijos de las victimas del atentado al Club El Nogal, se renovó en el mes de abril 2025 a 1 año.

4.2 ANTICIPOS DE IMPUESTOS O SALDOS A FAVOR

Concepto	2025	2024
Sobrantes impuestos de renta (1)	17.140	15.881
Retención en la fuente	1.805	2.021
Retención de ICA	742	251
Anticipo de impuesto al valor agregado IVA	7.433	5.639
Total anticipo de impuestos y saldos a favor	27.120	23.792

- (1) El saldo a favor de renta del año 2024 por \$17.140 no se solicitará como devolución ante la DIAN, se trasladará a la declaración de renta del año 2025.

4.3 DEUDORES NACIONALES

Los saldos de deudores están relacionados con los ingresos por patrocinios de proyectos de La Fundación El Nogal, en general, se considera que las cuentas por cobrar de La Fundación El Nogal a la fecha no presentan indicios de deterioro ya que se considera una cartera sana.

*** No tiene restricciones en sus cuentas por cobrar.**

• No se consideró deterioros o reversión de deterioros en el periodo. El detalle de las cuentas por cobrar corresponde a:

Al 31 de diciembre de 2025, la entidad no registra provisión por deterioro de cartera, en razón a que no presenta cuentas por cobrar con vencimiento superior a 180 días. La totalidad de la cartera corresponde a saldos corrientes, los cuales no evidencian indicios de incobrabilidad a la fecha de cierre.

La composición por edades al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:	
Rango de edad	Valor (\$)
0 – 30 días	14.260
31-60 días	9.334
61-90 días	67.539
Total	91.133

Concepto	2025	2024
Congreso de responsabilidad social y Summit	58.238	14.577
Banco Santander	3.570	0
Caja de Compensación Familiar - Compensar	16.660	11.900
PWC	2.058	0
Monabit SAS	30.000	0
Goldconstruc SAS	5.950	0
Caracol S.A.	0	167
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A:	0	207
Fundacion Universitaria Areandina	0	303
Interlat Colombia SAS	0	2.000
Cena de navidad	6.120	7.050
Grisales Hidalgo & cia sas	0	5.700
Otros - telas	0	1.350
Club El Nogal	6.120	0
Bonos de condolencia	300	0
Edificio Pietramonte PH	300	0
Foro de presidentes (Patrocinios y Donaciones)	26.475	0
Banco Bilbao Vizcaya	17.975	0
Koe SAS	4.500	0
Interlat Colombia SAS	4.000	0
Total deudores nacionales	91.133	21.627

4.4 OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Concepto	2025	2024
Anticipos y avances (1)	19.241	14.880
Ingresos por cobrar (2)	22.309	7.744
Deudores varios	(0)	2.731
Total otras cuentas por cobrar	41.550	25.356

(1) El valor reflejado en anticipos y avances para el año 2025, corresponde a:

Fundación Catalina Muñoz	17.000	0
Camilo Lugo	1.000	0
Vacaciones	683	10.986
Alvaro Caicedo Rojas	400	0
Mu Team	113	246
Gravomark	46	0
Dynamics Audio y Video	0	760
Jesica Paola Pedrozo - pago doble beca Colegio Feyser Gordillo Rojas, en proceso de recuperación.	0	1.000
Falabella - saldo a favor por mayor valor pagado en compra de bicicletas	0	860
CM Gutierrez SAS	0	856
Windows Chanel	0	173
	19.241	14.880

(2) El valor reflejado corresponde a los intereses generados por los C.D.T. del BBVA y Banco Sudameris que ingresan al vencimiento del mismo.

4.5 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Concepto	2025	2024
Equipo de oficina	2.464	2.464
Equipo de computación y comunicación (1)	48.154	48.154
Otros activos (joyas y bisutería)	8.199	8.199
Depreciación acumulada	(42.964)	(40.719)
Total propiedad, planta y equipo	15.853	18.098

(1) Se cuenta con seis computadores para el área administrativa según recomendaciones del área de tecnología e informática del Club El Nogal, con el fin de cumplir con los **requerimientos mínimos de seguridad informática y una cámara fotográfica**. La variación en el año corresponde al deterioro por concepto de depreciación de los activos.

4.6 COSTOS Y GASTOS POR PAGAR

Concepto	2025	2024
Cuentas por pagar	23.594	8.586
Total costos y gastos por pagar	23.594	8.586
El detalle de las cuentas por pagar es el siguiente:		
Eventos & Sistemas SAS	5.383	0
Editorial La República	2.613	0
Universidad ICECI	989	0
Fundación Caritas Alegres	200	0
Jennifer Terreros Armijo	150	0
Laboratorio Lorena Bejarano	94	0
Corporación Club El Nogal	12.165	0
Ingris Cogollo	1.000	0
Diego Ramirez	1.000	0
Amezquita & Compañía SAS	0	4.390
Via Motos	0	2.141
BBVA SAS	0	842
Duopapel S.A	0	629
Mapfre Colombia Vida Seguros S.A.	0	385
Otros pagos - servicio restaurante, consultoria y mercados	0	200
Cena de navidad	0	1.614
	23.594	10.201

Los plazos de pago de estas cuentas por pagar se encuentran entre 30 y 60 días a la fecha de la factura.

El aumento en el saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 corresponde a obligaciones cuyo pago fue ordenado antes del cierre del ejercicio; no obstante, debido a los horarios de corte de la entidad financiera, dichas transacciones fueron aplicadas y reflejadas en los extractos bancarios el 2 de enero de 2026. En consecuencia, al cierre del período estos valores permanecen reconocidos como pasivos.

4.7 BENEFICIOS A EMPLEADOS

Concepto	2025	2024
Cesantías consolidadas	6.352	9.589
Intereses sobre las cesantías	1.156	1.169
Vacaciones	4.911	892
Prima	0	0
Seguridad social	9.258	0
Salarios por pagar	9.212	0
Total beneficios a empleados	28.916	11.650

Los saldos por prestaciones sociales consolidadas corresponde a los empleados de la Fundación y aportes a seguridad social fiscales

4.8 IMPUESTOS POR PAGAR

Corresponde a las cuentas por pagar de impuestos de orden nacional y distrial, discriminados así:

Concepto	2025	2024
Retención en la fuente	4.529	7.934
Impuesto de industria y comercio ICA	3.689	1.981
Impuesto a las ventas IVA	22.518	1.108
Total impuestos por pagar	30.736	11.023

4.9 PATRIMONIO

Concepto	2025	2024
Fondo social	10.000	10.000
Asignación permanente (1)	407.003	407.003
Excedentes acumulados de años anteriores (2)	166.569	169.557
Resultados integrales del ejercicio	93.603	(2.988)
Total patrimonio	677.175	583.572

(1) La asignación permanente corresponde a la creación del fondo educativo para cubrir este proyecto hasta el año 2026 por \$315 millones, Donaciones iniciales permanente por \$91 millones, que corresponde a los recursos para ejecución de proyectos futuros principalmente el cubrimiento del fondo educativo y \$1.028, que corresponden a reservas ocasionales.

(2) Los excedentes acumulados fueron ejecutados en el proyecto fondo educativo y mejoramiento de vivienda según lo establecido en las actas del Consejo de Dirección, que se resumen así:

Año	Renta exenta (valores en pesos)	Inversión (valores en peso)	Excedentes estados financieros (Valores en pesos)	Excedentes acta (valores en pesos)	No. Acta - Fecha	Descripción
2021	112.040.000	-	86.467.000	24.952.000	224 - 28/02/2022	Excedente fiscal de los años anteriores \$24.952.000 fueron utilizados en el proyecto del fondo educativo del año 2021, así mismo los excedentes fiscales de \$115,141,000 del 2021, que son reflejados en la renta exenta que es el beneficio neto que serán reinvertidos en el fondo educativo en el año 2022
2022	16.088.000	111.814.000	16.088.000	16.088.000	Acta. 235 9/02/2023	Excedente fiscal de \$16.088,000 del 2022, que son reflejados en la renta exenta que es el beneficio neto que serán reinvertidos en el fondo educativo y mejoramiento de vivienda en el año 2023
2023	47.171.000	-	2.987.557	47.171.000	Acta. 248 15/02/2023	Excedente fiscal de \$47.171,000 del 2023, que son reflejados en la renta exenta que es el beneficio neto que serán reinvertidos en el fondo educativo para hijos de empleados y víctimas del atentado en el año 2024
2024	(5.988.000)		93.602.517			Excedente fiscal de \$93.602.517 del 2024, que son reflejados en la renta exenta que es el beneficio neto que serán reinvertidos en mercado y computadores para los colaboradores en el año 2025
Total de ejecuciones	324.717.000	189.907.000	218.988.960	93.185.000		

4.10 INGRESOS DE OPERACIÓN

En cumplimiento de actividades tendientes a recaudar fondos para cumplir con el objeto social, la Fundación ha obtenido ingresos de operación, que han sido reconocidos como donaciones o patrocinios.

Concepto	2025	2024
Donaciones socios Club El Nogal (1)	1.554.921	1.398.557
Patrocinios de proyectos y donaciones en especie (2)	389.726	373.382
Otros ingresos por bonos	3.658	
Total ingreso operacional	1.948.305	1.771.940

(1) Corresponde a los aportes y donaciones efectuados por los socios aportantes del Club El Nogal

(2) Los ingresos percibidos por los patrocinios y donaciones corresponden a:

<u>Patrocinios y donaciones</u>		
Foro de presidentes y congreso	125.400	114.504
Foro de responsabilidad social	60.912	67.277
SUMMIT - Foro de inteligencia artificial	136.483	62.163
Concierto	0	30.033
Cena de agradecimiento - navidad	34.910	37.640
Fundación Tiempo de Juego	20.021	0
Cartones de Colombia	12.000	0
Grupo HIQ SAS	0	61.765
	389.726	373.382

4.11 INVERSIÓN SOCIAL

Los gastos y costos de inversión son los efectuados en los proyectos en el desarrollo del objeto de la Fundación. El detalle de los gastos de inversión para el periodo comprendido es:

Concepto	2025	2024
Responsabilidad social comunidad el nogal		
Mejoramiento de vivienda y cuotas iniciales de vivienda	336.270	298.198
Movilzate con la Fundación	32.406	225.575
Recreación y bingo empleados	161.692	224.456
Auxilios educativos para hijos de empleados	171.630	116.941
Emergencias sociales - auxilios médicos	79.633	58.301
Domiciliarios y sabores del nogal	0	1.533
Concierto	11.190	0
Cena agradecimiento - navidad	64.270	27.014
Otros proyectos y emprendimiento	230.309	23.933
Responsabilidad social - víctimas de la violencia		
Apoyo víctimas comunidades vulnerables	10.397	5.409
Apoyo educativo víctimas del atentado club	56.999	80.392
Responsabilidad social, valores, reflexión y debate		
Congreso de responsabilidad, foro de presidentes	190.701	303.726
Premio Fundación el Nogal	82.062	13.325
Foro de inteligencia artificial	101.506	77.015
Donaciones y patricinios	12.220	9.226
Fundacion Tiempo de Juego	20.021	
Total inversión social	1.561.305	1.465.045

La inversión social en las tres líneas de acción que tiene la Fundación, se reflejan en cada uno de los proyectos indicados.

4.12 GASTOS DE OPERACIÓN

El detalle de los gastos de operación es:

Concepto	2025	2024
Beneficios a empleados (1)	173.267	172.372
Honorarios y servicios (2)	134.860	141.687
Impuestos (3)	4.130	2.841
Comisiones	14.130	12.568
Legales	3.322	2.351
Depreciación y amortizaciones	2.245	7.054
Otros gastos operacionales (4)	23.847	24.651
Total gastos de operación	355.802	363.525

(1) BENEFICIOS A EMPLEADOS

Concepto	2025	2024
Salarios*	104.062	118.619
Prestaciones sociales	26.792	15.039
Bonificaciones	2.358	10.160
Dotación a trabajadores	296	286
Aportes a seguridad social	19.250	16.284
Aportes parafiscales	11.575	10.512
Auxilio de conectividad y otros auxilios	873	1.472
Total beneficios a empleados	173.267	172.372

• Los salarios para el año 2025 tuvieron un incremento del 9,5% para la Directora Administrativa y la Auxiliar Administrativa, para los demás colaboradores el incremento fue del 8%. En el mes de abril se reemplazó a la persona en el cargo de Auxiliar Administrativa y en el mes de mayo se reemplazó a la persona en el cargo de Líder de comunicaciones, por retiros voluntarios.

(2) HONORARIOS Y SERVICIOS

Concepto	2025	2024
Honorarios revisoría fiscal	27.571	25.821
Outsourcing contable y administrativo	71.022	77.833
Internet y similares	36.266	0
Otros servicios	1	38.032
Total honorarios y servicios	134.860	141.687

(3) OTROS GASTOS OPERACIONALES

Concepto	2025	2024
Útiles y papelería	1.451	3.378
Taxis y buses	1.916	2.064
Asamblea general	8.128	0
Restaurante	11.619	18.254
Transporte y correo	735	956
Total otros gastos operacionales	23.847	24.651

4.13 OTROS GASTOS

Concepto	2025	2024
Gastos financieros (1)	7.821	7.921
Otros gastos no operacionales	5.286	3.852
Total otros gastos	13.107	11.773

(1) Los gastos financieros para el año 2025 corresponden a las comisiones cobradas por el banco por el recaudo de los recursos, comisiones por pagos a terceros y gastos de plataforma.

4.14 OTROS INGRESOS

Concepto	2025	2024
Ingresos financieros (1)	45.343	58.133
Otros ingresos no operacionales	30.169	7.282
Total otros ingresos	75.512	65.415

(1) Los ingresos financieros para el año 2025 corresponden a rendimientos obtenidos de las inversiones en CDT's y saldos en las cuentas fiduciarias.

(2) Los otros ingresos no operacionales corresponden a bonos de condolencia donados por los socios del Club El Nogal y de externos, para los empleados del Club El Nogal. Adicionalmente se registró un ingreso por recuperación de mejoramiento de vivienda de un trabajador que se retiró del Club.





FUNDACIÓN EL NOGAL

INFORME DE GESTIÓN 2025



Informe de Gestión