

# Informe de gestión



2023

Fundación  
El Nogal





# Informe de gestión 2023

Fundación  
El Nogal 





# Consejo de dirección

## **Presidente**

Raúl Grisales Giraldo

## **Vicepresidente**

Daniel Galvis Valderrama

## **Consejeros**

Carlos Alfonso Luque Barriga  
Clara Cecilia Cabrera  
Daniel Galvis Valderrama  
Diana Vélez Vásquez  
Federico Pardo Vidal  
Fernando Bossio Molano  
José María Nieto Roa  
María Isabel Silva  
Paola Caycedo Giglioli  
Rafael Blanco Alviar  
Raúl Grisales Giraldo  
Roberto Fernando Bernal Domínguez

## **Directora General**

Inés Elvira Roldán Pardo

## **Líderes de proyectos**

Laura Sofía Acosta Varón  
Yaneth Caro Rincón

## **Líder de Comunicaciones**

Viviana Ramírez Gómez

## **Asistente Administrativo**

Anngy Romero Mazo (jul. 2023)

## **Outsourcing contable y financiero**

RHC Account Advisers S.A.S.

## **Revisoría fiscal**

Amézquita & Cía S.A.S.

## **Fundación El Nogal**

Carrera 7 No. 78-96 Bogotá, Colombia  
Teléfono 326 77 00 Ext. 1413  
sfundacion@clubelnogal.com

# Contenido

## 1 SALUDO DEL CONSEJO DIRECTIVO 04

- 1.1 Mensaje del Presidente del Consejo de Dirección de la Fundación El Nogal, Doctor Raúl Grisales Giraldo
- 1.2 Mensaje de Nuestra Directora, Inés Elvira Roldán Pardo

## 2 RAZÓN SOCIAL 08

Objeto social, Misión Y Visión

## 3 NUESTRAS LÍNEAS DE ACCIÓN 09

### 3.1. RESPONSABILIDAD CON VÍCTIMAS DE LA VIOLENCIA 10

- 3.1.1. Fondo Educativo para hijos de empleados víctimas del atentado al Club El Nogal
- 3.1.2. Conversatorio "Vida y futuro: resiliencia y resignificación"

### 3.2. RESPONSABILIDAD SOCIAL EN VALORES, REFLEXIÓN Y DEBATE 12

- 3.2.1. Banquete del millón
- 3.2.2. Congreso de Responsabilidad Social
- 3.2.3. Premio Fundación El Nogal
- 3.2.4. Encuentro Foro de Presidentes
- 3.2.5. Cena de agradecimiento en navidad
- 3.2.6. Concierto Borda y San Juan

### 3.3. RESPONSABILIDAD INTERNA CON LA COMUNIDAD EL NOGAL 19

- 3.3.1. Plan de Mejoramiento de Vivienda para colaboradores del Club El Nogal
- 3.3.2. Subsidio de Vivienda
- 3.3.3. Becas para hijos de colaboradores
- 3.3.4. Fondo de emergencias
- 3.3.5. Entrega de computadores para apoyo a colaboradores y sus hijos
- 3.3.6. Entrega de mercados para apoyo a colaboradores y sus familias
- 3.3.7. Gran Bingo Solidario para colaboradores del Club El Nogal

- 3.3.8. Entrega de morrales y bolsas realizados con base en la economía circular para colaboradores
- 3.3.9. Recolecta de regalos de navidad para hijos de colaboradores
- 3.3.10. Entrega de kits escolares para hijos de colaboradores
- 3.3.11. Emprendimiento Nogal
- 3.3.12. Carrera por los Héroes
- 3.3.13. ¡Estrena apartamento con la Fundación El Nogal!
- 3.3.14. ¡Movilízate con la Fundación El Nogal!
- 3.3.15. #YoViajoCon La Fundación El Nogal
- 3.3.16. ¡La Fundación El Nogal te acompaña en tu cena de navidad familiar!

## 4 2023: 20 AÑOS DE CREACIÓN DE LA FUNDACIÓN EL NOGAL 27

## 5 AYUDA HUMANITARIA A SOCIEDAD CIVIL A LO LARGO DEL PAÍS 30

## 6 TESTIMONIOS E HISTORIAS "TE CUENTO MI HISTORIA" 32

## 7 IMPACTO DIGITAL 34

## 8 ENTIDADES ALIADAS 35

## 9 ESTADOS FINANCIEROS 38



*En el 2023 celebramos 20 años de la creación de la Fundación El Nogal, por parte de los socios del Club. Gracias a nuestros aliados y patrocinadores por apoyarnos en el cumplimiento de nuestro objeto social, dirigido a las víctimas y a sus hijos, a la comunidad El Nogal y la contribución a una sociedad justa, equitativa y reconciliada.*



# Mensaje

## del Presidente

Raúl Grisales Giraldo

Estimados socios y colaboradores del Club El Nogal, miembros del Consejo Directivo y administración, señores aliados y patrocinadores, amigos de la Fundación El Nogal. El año 2023 ha sido un año de grandes y valiosos resultados, uno de los más fructíferos y enriquecedores en nuestra trayectoria y la labor que realizamos día a día.

En el año 2023 celebramos dos décadas de creación de la Fundación El Nogal, período durante el cual hemos velado por la educación de los hijos de nuestros colaboradores víctimas del atentado al Club, tal como lo determinaron los fundadores, a quienes guardamos gran agradecimiento y admiración. Este propósito se ha llevado a cabo a través de nuestro proyecto "Fondo educativo para hijos de empleados víctimas del atentado al Club El Nogal", asegurándonos de que los jóvenes que apoyamos realicen y culminen sus estudios, avancen en su ciclo de vida, se formen como buenas personas y excelentes profesionales para la sociedad, y que sigan contando con el apoyo de la Fundación.

A lo largo de este camino, y siguiendo nuestro objeto social, hemos logrado ampliar de manera significativa nuestra gestión e impacto. Por medio de nuestra línea de acción "Responsabilidad interna con la comunidad El Nogal", hemos logrado apoyar a los colaboradores en satisfacer nuevas necesidades que hemos identificado en compañía de la administración del Club. Una de ellas es su condición de movilidad y transporte, para lo cual creamos en 2023 el proyecto "¡Movilízate con la Fundación El Nogal!", con el que hemos apoyado a 34 empleados para adquirir una moto, impactando positiva y significativamente su calidad de vida.

En el marco de esta línea de acción, durante 2023 logramos acompañar y apoyar a los colaboradores del Club a través de nuestros distintos proyectos, entre ellos:

 13 Mejoramientos de vivienda

 55 Becas educativas para hijos de empleados

 650 Entrega de mercados

 25 Subsidios de vivienda







Cenas navideñas para colaboradores y sus familias



kits escolares para hijos de colaboradores



Apoyo a colaboradores en sus emprendimientos



Auxilios en situaciones de emergencia



Viajes todo incluido a Santa Marta por 5 días y 4 noches junto a un acompañante

Así mismo, desde la Fundación El Nogal brindamos acompañamiento a los colaboradores del Club que se encuentran en situación de dificultad.

Nos hemos convertido en un generador de nuevos espacios de reflexión y debate claves para la agenda nacional siguiendo nuestra línea de acción "Responsabilidad social en valores, reflexión y debate", con sus tres proyectos insignia: el Congreso de Responsabilidad Social, que en 2023 celebró su decimotercera versión; el Encuentro Foro de Presidentes, que se desarrolló en su octava versión; y el Premio Fundación El Nogal en su quinta versión. Para ello ha sido fundamental el apoyo de la academia, en cabeza de las universidades más reconocidas del país, sus rectores y delegados, así como nuestras entidades y organizaciones aliadas.

En el marco de esta línea de acción realizamos por primera vez el evento "Banquete del millón", donde contamos con el apoyo de la Corporación Organización El Minuto de Dios y la presencia del padre Diego Jaramillo, su presidente. Este evento se realizó con el fin de obtener recursos para el proyecto "Estrena apartamento con la Fundación El Nogal", a través del cual apoyamos a 16 colaboradores en su sueño de adquirir vivienda propia. Así mismo, realizamos nuestra tradicional "Gran cena de agradecimiento en Navidad" por primera vez luego de la pandemia, espacio de celebración por los logros obtenidos en el año 2023.

Quiero resaltar el compromiso, vocación de servicio y trabajo de los miembros del Consejo de Dirección de la Fundación durante el año 2023, su empeño por generar un mayor apoyo para la Comunidad de El Nogal e invertir todos sus esfuerzos y los aportes de los socios en nuestros colaboradores.

Agradezco a los socios su respaldo constante. La contribución permanente que realizan es la base para el funcionamiento de la Fundación, para que logremos permanecer, trascender y cumplir con nuestra misión y objeto social.

Extiendo un especial agradecimiento para nuestros aliados y patrocinadores, sin ustedes no sería posible materializar la labor que realizamos día a día. Gracias a su confianza, generosidad y entrega hemos logrado avanzar en el camino de fortalecer y profundizar nuestra labor social.

Gracias a los socios, nuestros aliados y patrocinadores hemos alcanzado nuestra visión de ser reconocida como una Fundación líder en la promoción de valores, el apoyo a las víctimas de la violencia y en el fomento de la responsabilidad social empresarial e individual.

Con gran cariño agradezco a la administración del Club, quienes son los coautores en nuestra labor social. Gracias a su servicio permanente, disposición y apoyo en beneficio de la Fundación logramos encontrar manos que extienden su ayuda en las distintas áreas y espacios del Club.

Finalmente, expreso mi profundo agradecimiento a la dirección y al equipo de trabajo que integran la administración de la Fundación El Nogal, y exalto su entrega permanente y sin condiciones hacia nuestra labor social.

El reconocimiento que hemos logrado en el ámbito nacional, en beneficio de nuestra comunidad El Nogal y los más vulnerables, las víctimas del atentado, lo hemos alcanzado gracias a su esfuerzo diario, siendo un motivo de alegría y motivación al interior de la Fundación.



# Mensaje de Nuestra Directora Inés Elvira Roldán Pardo



La labor que realizamos día a día tiene como pilares fundamentales la responsabilidad social y la solidaridad hacia las víctimas del atentado.

Como Fundación El Nogal logramos materializar la contribución de los socios y empresarios del Club El Nogal en acciones que impactan de manera positiva la vida de los colaboradores y sus familias.

Nuestra labor no sería posible sin el apoyo de la Corporación Club El Nogal, nuestros aliados y patrocinadores.

Los resultados son satisfactorios y demuestran los esfuerzos en la gestión de la Fundación El Nogal, permitiendo incrementar nuestro acompañamiento a las víctimas del atentado y a la comunidad El Nogal, así como fortalecer nuestra contribución a una Colombia más equitativa y reconciliada.



## OBJETO SOCIAL

Enseñar, incentivar, cultivar, promover y fomentar el desarrollo y ejercicio de los valores fundamentales que deben inspirar a la sociedad colombiana en aras de contribuir con el cambio y mejoramiento de nuestra sociedad.

La Fundación igualmente adelantará toda clase de actividades orientadas a brindarles apoyo a las víctimas de la violencia la cual podrá consistir en suministrar ayudas de carácter material, educativo, moral y psicológico y, si fuere el caso, coordinando y canalizando las actividades que otras instituciones adelanten en beneficio de las personas afectadas.

## MISIÓN

La Fundación, conformada por los miembros del Club El Nogal, es un medio para promover el comportamiento responsable, solidario y respetuoso, mediante procesos de sensibilización, formación y desarrollo de proyectos sociales para atender necesidades de las comunidades afectadas por la violencia.



## VISIÓN

Ser reconocida como una Fundación líder en la promoción de valores, el apoyo a las víctimas de la violencia y en el fomento de la responsabilidad social empresarial e individual, con el propósito fundamental de contribuir a la construcción de una sociedad justa, equitativa y reconciliada.







# Responsabilidad con víctimas de la violencia





# Fondo Educativo

para hijos de empleados víctimas del atentado al Club El Nogal

La Fundación El Nogal lleva 20 años apoyando la educación básica y profesional de los hijos de colaboradores que fueron afectados por el atentado.



## Beneficiados

5 Jóvenes en universidad

3 Niños en colegio

**Inversión total: \$75.530.976**

## Conversatorio

“Vida y futuro: resiliencia y resignificación”

El 7 de febrero de 2023 la Fundación El Nogal se unió a la conmemoración por los 20 años del atentado al Club El Nogal.

El conversatorio “Vida y futuro: resiliencia y resignificación”, fue un espacio emotivo en el que nos acompañaron familiares de colaboradores y socios víctimas del atentado, así como uno de los socios que tomaron la decisión de crear la Fundación El Nogal tras este lamentable suceso, Dr. Fernando Ruíz Llano.

Junto a los rectores de las universidades más prestigiosas del país, y con la moderación del Dr. Fernando Bernal Domínguez, actuando como Presidente del Consejo de Dirección de la Fundación El Nogal, el conversatorio se centró en el impacto positivo que ha tenido la educación en la construcción de paz y la superación de la violencia.



Responsabilidad  
social en valores,  
reflexión y debate



# Banquete del millón

El 20 de febrero de 2023 la Fundación El Nogal realizó por primera vez el "Banquete del millón" con el apoyo de la Corporación Organización El Minuto de Dios. En este evento se anunciaron los 16 colaboradores beneficiarios del proyecto "¡Estrena apartamento con la Fundación El Nogal!", a través del cual los apoyamos en su sueño de adquirir vivienda propia en el proyecto "Lagos de Torca" de Compensar.

Así mismo, se llevó a cabo con éxito el conversatorio "Vida en el deporte: esfuerzo, superación y oportunidades", en el que participaron los deportistas Catalina Peláez y Edwin Matiz con la moderación del padre Camilo Bernal Hadad, Superior provincial de los Eudistas de El Minuto de Dios. Así mismo, contamos con la presencia del Padre Diego Jaramillo, Presidente del Minuto de Dios; Dr. Carlos Mauricio Vásquez, Presidente de Compensar; y la reina del Carnaval de Barranquilla en Bogotá, Sofía Chaves Ulloque.

## Patrocinadores



323  
Asistentes





# FORO DE PRESIDENTES

## FUNDACIÓN EL NOGAL

Encuentro



300  
Asistentes  
presenciales  
1.055 conectados

Cada año, la Fundación El Nogal, en asocio con el Foro de Presidentes y el Foro de Presidentes de la Cámara de Comercio de Bogotá, realiza el Encuentro Foro de Presidentes, en compañía de otras entidades del orden académico y empresarial. En esta octava versión titulada "El sector privado: aliado para el desarrollo de nuestra sociedad" se unió La Universidad Ean, el Colegio de Estudios Superiores en Administración - CESA, y la Universidad Minuto de Dios.

### EJES TEMÁTICOS:

- Colombia hacia una transición energética
- Desempleo, informalidad y economía popular
- Nuevas formas de trabajo
- La salud: un enfoque desde el sector privado
- El sector privado: motor del desarrollo económico y social



### Patrocinadores







## XIII CONGRESO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL FUNDACIÓN EL NOGAL

Por décimo tercer año consecutivo, la Fundación El Nogal realizó el Congreso de Responsabilidad Social los días 2, 3 y 4 de octubre de 2023 en el Gran Salón del Club El Nogal, esta vez bajo el lema "Trabajo para la transformación: equidad e inclusión" de forma presencial y virtual.

Logramos generar espacios de diálogo social con diversos sectores que co-construyeron diferentes propuestas que permiten pensar el trabajo desde el contexto moderno y pertinente para la nueva realidad colombiana en un contexto de cambios, nuevas demandas y necesidades.

Este proyecto consigue posicionar la marca de la comunidad del Nogal como un único espacio donde la empresa, el Estado, la sociedad civil y la academia confluyen para analizar y plantear la mejor forma de aportar a la consolidación de una sociedad justa, equitativa y reconciliada.

Se realizaron 2 conversatorios, 2 conferencias, 1 reflexión y 5 paneles durante el Congreso.

750  
Asistentes  
presenciales  
1.725 conectados



35  
panelistas y  
moderadores

### EJES TEMÁTICOS:

- Nuevas formas de trabajo.
- Economía formal, informal y del bien común.
- Educación superior para la vida y sus aportes al desarrollo laboral del país
- Ruralidad y trabajo.
- Diversidades e inclusión.

### Patrocinadores






**V PREMIO**  
FUNDACIÓN EL NOGAL

2023

El 4 de octubre de 2023, la Fundación El Nogal realizó el V Premio Fundación El Nogal, iniciativa que tiene como objetivo conocer jóvenes de todo el territorio nacional que tengan ideas, propuestas y proyectos encaminados a la transformación de la sociedad, siendo un ejemplo claro del gran interés que tiene la juventud hoy en día frente a la actualidad de Colombia.

En esta versión del premio, se postularon 169 iniciativas de jóvenes provenientes de 31 departamentos, que atendían a los retos actuales que asume el país. Se realizó, efectivamente, la convocatoria, el seguimiento para cada una de las modalidades y la entrega del premio a los 5 ganadores.

## 5 MODALIDADES

-  Medio ambiente e innovación social
-  Reflexión
-  Aplicaciones digitales
-  Cultura ciudadana
-  Historia

Alcance del premio:

31 Departamentos

42 Municipios

## Ganadores 2023:



**Karen Dayana Galindo Gutiérrez**  
Ganadora de la modalidad Reflexión



**Erick Fabricio Herrera Rivera**  
Ganador de la modalidad Aplicaciones digitales



**Isabela García Bedoya**  
Ganadora de la modalidad Historia





**Liceth Alejandra Cuetia Arcila**

Ganadora de la modalidad Cultura ciudadana

Recibió una **beca** conjunta con la **Fundación Carolina** para participar en una misión internacional con la Universidad de Salamanca, donde cursará el programa "Ciencia, tecnología e innovación: oportunidades de desarrollo económico y social" debido a las características de su proyecto.



**Iveth Melissa Guatibonza Arévalo**

Ganadora de la modalidad Medio ambiente e innovación social

Recibió una **impresora 3D**, donada por **E-training**, debido a las características de su proyecto.

## Premios otorgados:

- Beca para participar en uno de los cursos abiertos que ofrece Educación Continua - Universidad del Rosario
- Computador portátil - Lenovo
- Reconocimiento en efectivo de \$4.000.000 para el primer puesto de cada categoría
- Cupo para cursar una materia de libre elección - Universidad de la Salle
- Banda Huawei
- Kits STEAM de robótica y automatización
- Galardón
- Diploma simbólico
- Beca otorgada por la Fundación Carolina, a un solo ganador
- Impresora 3D donada por E-training, otorgada a un solo ganador



## Patrocinadores

UNIVERSIDAD DE LASALLE

Fundación Carolina Colombia

RECON



EMBajada DE CHINA EN COLOMBIA

COLOMBIA VIDA

Cultura

Cámara de Comercio de Bogotá

MOFIL

Historia PAR

Universidad del Rosario

370 años



HUAWEI

Universidad Javeriana

Lenovo

e-training

SIEMENS | Fundación

UNIMINUTO



# Concierto Borda y San Juan

La Fundación El Nogal realizó por primera vez su concierto benéfico con el fin de fortalecer los diferentes proyectos dirigidos a la comunidad El Nogal. El concierto lo realizó el grupo de boleros y ritmos colombianos Borda y San Juan.

Se llevó a cabo la noche del 27 de octubre en el Gran Salón del Club El Nogal.

## Patrocinadores



318  
Asistentes



# Cena de agradecimiento en navidad

La noche del 5 de diciembre en el Gran Salón se desarrolló la cena de agradecimiento en Navidad de la Fundación El Nogal con la participación del Coro de Socios del Club y la orquesta 24/7. Fue un espacio emotivo y alegre para los socios, sus familias y amigos para celebrar los logros del año 2023 y los deseos para el 2024.

## Patrocinadores

ZRHOME

DE CASA  
Domocoq  
EST-1954

Massimo Dutti

330  
Asistentes





Responsabilidad

Interna con  
la comunidad  
El Nogal

# Plan de Mejoramiento de Vivienda

para colaboradores del Club El Nogal

Para el 2023, la Fundación El Nogal siguió desarrollando su proyecto insignia con empleados, el programa de Mejoramiento de Vivienda, que busca mejorar las condiciones locativas de las viviendas de los colaboradores del club. El resultado ha sido satisfactorio.

13

Empleados beneficiados

Inversión total: \$76.515.798

## Subsidio de Vivienda

La Fundación El Nogal ha decidido apoyar a los colaboradores del Club que busquen adquirir su vivienda propia. Para ello, se les apoya económicamente con una parte de la cuota inicial de la vivienda. Este es un proyecto que ha obtenido grandes sonrisas y agradecimientos por parte de los colaboradores.

Inversión total:  
\$67.080.000

9

Empleados beneficiados





# Becas para hijos de colaboradores

Este proyecto, que ha tenido una gran acogida por la comunidad del Club y que ha reconocido el esfuerzo académico de los hijos de los empleados, ha seguido siendo durante el 2023 un programa de provecho para los colaboradores y un incentivo para sus familias.

**Inversión total:**  
**\$81.094.932**

Beneficiados

**17** Jóvenes por universidad

**38** Niños por colegio

# Fondo de emergencias

La Fundación El Nogal, consciente de las situaciones de emergencia y necesidad que pueden afrontar los colaboradores del Club El Nogal de manera inesperada, dispuso de un fondo de emergencias destinado a brindar apoyo a colaboradores que lo requieran.

**130**  
Auxilios entregados

**Inversión total:**  
**\$59.052.505**

# Entrega de computadores para apoyo a colaboradores y sus hijos

Para la Fundación El Nogal la educación siempre ha sido un pilar fundamental, por lo que, siendo consciente de su importancia, realizó la entrega de computadores portátiles y de mesa a colaboradores del Club con hijos que tuvieran excelentes notas y que lo necesitaran. Estos computadores fueron donados por la Corporación Club El Nogal.

**36**  
Empleados beneficiados





# Entrega de mercados

para apoyo a colaboradores y sus familias

En el año 2023, con el objetivo de brindar apoyo a los hogares de los colaboradores de menores ingresos, en el mes de mayo la Fundación realizó la entrega de mercados para colaboradores con ingresos hasta \$1.700.000. Asimismo, en el mes de noviembre adquirió bonos de mercado para colaboradores con ingresos hasta \$1.550.000.



450

Mercados

209

Bonos

# Gran Bingo Solidario

para colaboradores del Club El Nogal

Este año, La Fundación El Nogal y el área de Talento Humano del Club El Nogal realizaron el tradicional Gran bingo solidario en su cuarta versión, buscando incentivar y premiar a los colaboradores por su trabajo y dedicación, así como extender un saludo navideño a cada uno de ellos en sus hogares, y junto a sus familias. Este evento especial se llevó a cabo el domingo 26 de noviembre de 2023, a partir de las 6:00 p.m. Fue un espacio cargado de grandes emociones, sorpresas y felicidad para la familia Nogal.



560

Premios entregados

680

Colaboradores conectados





# Entrega de morrales y bolsas realizados con base en la economía circular para colaboradores

Durante el gran bingo solidario para colaboradores y bajo el marco de la economía circular, se realizó la entrega de morrales y bolsas hechos con los uniformes de los colaboradores del Club que ya habían superado su vida útil, aumentando su ciclo de vida.



60  
Empleados beneficiados

## Recolecta de regalos de navidad para hijos de colaboradores

En el 2023, La Fundación El Nogal continuó con su compromiso de regalar sonrisas a los hijos de los colaboradores del Club El Nogal entre los 0 y los 8 años. Ubicando 3 puntos de recolección en diferentes sitios estratégicos y de afluencia de personas, se enmarcó un diseño que inspiró a nuestra comunidad El Nogal a donar regalos y participar de esta iniciativa.

Los socios del Club demostraron su generosidad y se gestionó la compra de 133 regalos por la Fundación El Nogal. Todos los regalos fueron entregados el 21 y 22 de diciembre.

Extendemos nuestro agradecimiento al gesto de solidaridad de nuestros socios que en 2023 se animaron a "regalar una sonrisa".

233  
Regalos aportados por los Socios del Club El Nogal



366  
Regalos entregados







130  
kits  
entregados

## Entrega de kits escolares

para hijos de colaboradores

Consciente de la importancia de que los niños inicien el año escolar de la mejor manera, en el marco de la entrega de regalos de navidad para hijos de colaboradores, la Fundación El Nogal entregó kits escolares para hijos de colaboradores entre los 7 y 10 años.

## Emprendimiento Nogal

En el año 2023 la Fundación El Nogal realizó el cierre del proceso que venían desarrollando 8 colaboradores del Club en el proyecto "Emprendimiento Nogal" desde el 2022. 8 de estos colaboradores fueron publicados a partir del mes de marzo de 2023 en la cartelera de "Emprendedores Nogal", para conocimiento de la comunidad El Nogal.

Así mismo, en alianza con Compensar, 3 colaboradores participaron en la "Feria navideña" el día 5 de diciembre, en la cual dieron a conocer sus emprendimientos familiares.



## Carrera por los Héroes

La Fundación El Nogal decidió apoyar a la Corporación Matamoros en la realización de la Carrera por los Héroes, destinando 10 cupos para colaboradores del Club El Nogal.



10  
Cupos para  
la carrera

Costo unitario: \$97.000



# ¡Estrena apartamento con la Fundación El Nogal!

En el año 2022 y con el objetivo de cumplir el sueño de los colaboradores de tener vivienda propia, la Fundación El Nogal lanzó el proyecto "¡Estrena apartamento con la Fundación El Nogal!", destinando \$50.000.000 para apoyar a los colaboradores del Club en el pago de las cuotas iniciales para apartamentos en el proyecto "Lagos de Torca" de Compensar.

Este año, en el 2023, se anunciaron los 16 beneficiarios que podrán tener su vivienda propia en el proyecto "Lagos de Torca", recibiendo un aporte de \$10.000.000 para la cuota inicial y el apoyo para acceder al subsidio de vivienda de Compensar.



16  
Empleados  
beneficiados

Inversión total:  
\$110.000.000

# ¡Movilízate con la Fundación El Nogal!

Teniendo en cuenta que la Fundación y el Club El Nogal han identificado nuevas necesidades en los colaboradores, como lo es su situación de movilidad y transporte, para el 2023 se creó el proyecto "¡Movilízate con la Fundación El Nogal!" a través del cual 34 colaboradores obtuvieron un bono por valor de \$6.500.000 para adquirir una moto, impactando positiva y significativamente en su calidad de vida.



34  
Empleados  
beneficiados

Inversión total:  
\$201.300.000





# #YoViajoCon la Fundación El Nogal!



Como reconocimiento al trabajo de los colaboradores y con el objetivo de brindarles una experiencia de viaje memorable, la Fundación El Nogal desarrolló por segundo año consecutivo el proyecto "#YoViajoCon la Fundación El Nogal!", donde realizó el sorteo de 4 paquetes de viaje a Santa Marta en el hotel Galeón con todo incluido, por 4 noches y 5 días para dos personas.

Uno de los viajes se sorteó entre toda la planta de colaboradores del Club. Dos fueron sorteados entre los colaboradores que

cumplían los criterios de mínimo 5 años de antigüedad e ingresos no superiores a 2 SMMLV. El último viaje se sorteó entre los colaboradores reconocidos por su servicio y excelencia en el marco del reconocimiento "ADN Nogal" del Club.

4

Empleados  
beneficiados

**Inversión total:**  
**\$16.153.180**

## ¡La Fundación El Nogal te acompaña en tu cena de navidad familiar!

En el año 2023, por iniciativa del Consejo de Dirección y con el fin de acompañar a los colaboradores en su Noche buena, la Fundación El Nogal hizo entrega de 10 cenas navideñas para colaboradores y sus familias.

10  
Empleados  
beneficiados





2023

*20 años de creación*  
de la Fundación El Nogal

---

Hace 20 años el conflicto armado en Colombia logró tocar el corazón de la Bogotá capital, en un atentado contra nuestro Club El Nogal en el que murieron **36 personas, y 198 resultaron heridas**, según informa la Comisión de la Verdad. Socios y colaboradores fueron víctimas de este lamentable suceso. Al día siguiente, el **8 de febrero del 2003**, un grupo de socios decidió crear una entidad sin ánimo de lucro que tuviese por objetivo apoyar a las víctimas del atentado.

Fue así como se constituyó la Fundación El Nogal, con su línea de acción vertebral **"Responsabilidad con víctimas de la violencia"**, a través de la cual ha logrado apoyar la educación de los colaboradores víctimas del atentado y sus hijos.

A lo largo de este camino y siguiendo su objeto social ha logrado ampliar de manera significativa su gestión e impacto. Ello, en principio, con la creación de su línea de acción **"Responsabilidad interna con la comunidad El Nogal"**, por medio de la cual acompaña y ayuda a los colaboradores del Club en distintas necesidades.

42

## Beneficiados

"Fondo Educativo para hijos de empleados víctimas del atentado al Club El Nogal"

255

## Mejoramientos

de vivienda

49

## Subsidios

de vivienda

194

## Becas

educativas para hijos de colaboradores

1800

## Mercados

entregados

8

## Viajes

todo incluido a Santa Marta





30

**Colaboradores**  
recibieron apoyo en  
sus emprendimientos

34

**Bonos**  
para compra  
de moto

400

**Colaboradores**  
recibieron apoyo en  
situaciones de emergencia

13

**Versiones**  
del Congreso de  
Responsabilidad Social,  
desde el año 2011

8

**Versiones**  
del Encuentro Foro de  
Presidentes, desde el 2016

5

**Versiones**  
del Premio  
Fundación El Nogal,  
proyecto bienal

Con el avance del conflicto armado en Colombia y buscando contribuir a la construcción de una sociedad justa, equitativa y reconciliada, creó su línea de acción **“Responsabilidad social en valores, reflexión y debate”**, con sus tres proyectos insignia en sus numerosas versiones.

Gracias a la ejecución y fortalecimiento de sus proyectos, así como el apoyo económico de los socios y donaciones de empresarios, **la Fundación El Nogal ha logrado posicionarse como una entidad que promueve los valores y la responsabilidad social necesarios para contribuir con el cambio y mejoramiento de nuestra sociedad.** Es satisfactorio reconocer que, Junto al Club El Nogal y en compañía de sus numerosos aliados, ha logrado construir vidas y salvar familias, apoyando incansablemente a la comunidad El Nogal y trabajando día a día por una mejor Colombia.



# Ayuda humanitaria a sociedad civil \_\_\_\_\_ a lo largo del país

En el 2023, la Fundación El Nogal continuó apoyando a la sociedad civil a lo largo del país, especialmente en el territorio de la Guajira, por medio de sus alianzas con entidades como la Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia ABACO y el apoyo constante a la líder comunitaria wayúu, Marcela Epiayu Sánchez, representante de la Asociación Shipia Wayúu de Manaure. Así mismo, apoyamos la labor de la Fundación CIREC en la rehabilitación integral de personas con discapacidad física en Colombia.

## Juan Carlos Buitrago Ortiz

Director Ejecutivo Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia - ABACO

ABACO es una organización que agrupa a 25 bancos de alimentos en las 24 ciudades principales del país; más de 2700 donantes (de alimentos, no alimentos, dinero y servicios) y 3.600 organizaciones sin ánimo de lucro a través de las cuales mejoramos la alimentación de más de 1.200.000 personas en condiciones de vulnerabilidad. En el 2023 evitamos que se tiraran a la basura más de 34 mil toneladas de alimentos aptos para el consumo humano, todas ellas dirigidas a aliviar el hambre de quienes más lo necesitan.

Estamos convencidos de que la solución a este flagelo pasa por la conjunción de voluntades de todos los sectores del país. Es por ello, que les extendemos una especial agradecimiento a la Fundación El Nogal por acompañarnos a promover el desarrollo humano integral y la seguridad alimentaria y nutricional de la población más vulnerable en Colombia, que es el propósito superior de la Red de Bancos de Alimentos de Colombia.

La Fundación el Nogal alineó con ABACO su propósito de fomentar la responsabilidad social, empresarial e individual, y gracias a su compromiso y donaciones, hemos podido crecer en nuestra intervención e impacto en la atención de emergencias. También, en el marco de esta alianza, pudimos participar en espacios como el Encuentro Foro de Presidentes, Congreso de Responsabilidad Social, entre otros, lo que nos permitió generar conexiones con aliados estratégicos y sinergias fundamentales para la gestión en política pública referente a la seguridad alimentaria y nutricional del país. Cumplir nuestro propósito es una tarea ardua, y no sería posible sin la gestión de aliados como ustedes. ¡Muchas gracias!







### **Marcela Epiayu Sánchez**

Representante Legal Asociación Shipia Wayúu

“Es un placer saludarlos y expresar nuestros mejores deseos para todo el equipo de la Fundación El Nogal. Citando a Homero, “Llevadera es la labor cuando muchos comparten la fatiga,” queremos reconocer, exaltar y agradecer profundamente su continuo respaldo, que ha sido fundamental para mantener nuestra labor.

Gracias por no dejarnos solos, incluso en los momentos más difíciles. Su solidaridad ha sido un faro de apoyo, enseñanza y respeto. Apreciamos la oportunidad de trabajar juntos desde la diversidad, enfrentando desilusiones, cansancio, miedo y momentos de impotencia. En esos momentos críticos, la Fundación ha sido un sostén vital que nos ha impulsado a seguir adelante.

De sol a sol, perseveraremos en nuestro proceso por la dignificación y pervivencia de nuestra comunidad. Agradecemos a Maleiwa (nuestro Dios) por permitirnos contar con la Fundación El Nogal como una tejedora más de nuestro futuro.

”





# Testimonios e historias

## "Te cuento mi historia"

### **Maria Gladys Martínez**

Recepcionista de correspondencia,  
colaboradora víctima del atentado

Feliz cumpleaños Número 20.

He visto nacer, pero también he visto crecer a la Fundación El Nogal enormemente a través de los años; mi familia y yo nos sentimos muy honrados de pertenecer a esta hermosa familia, y de haber encontrado en la Fundación las diferentes ayudas y beneficios para lograr tener una mejor calidad de vida, como las mejoras de vivienda, becas para estudio, medicamentos, tratamientos médicos, mercados en pandemia, tapabocas, gel y otros.

Próximamente se gradúa mi hijo Jhon Alexander Díaz Martínez en Artes Escénicas de la Universidad Javeriana, por lo que me siento muy feliz y quiero compartir mi felicidad con todos ustedes. Gracias al apoyo y los aportes de las diferentes entidades, empresarios y socios a la Fundación El Nogal es posible que las metas y sueños de empleados y nuestros hijos se hagan realidad, para que seamos cada día mejores seres humanos y demos lo mejor de cada uno a nuestra sociedad que tanto lo necesita.

Mi corazón está lleno de amor y satisfacción, no me queda más que decirles gracias, gracias. Los amo, estarán siempre en mi corazón y el de mi familia. Gracias a esta grande y hermosa familia llamada Fundación El Nogal.



### **Adriana Mutis Herrera**

Hija de Luis Eduardo Mutis Rodríguez,  
colaborador víctima del atentado

Es muy grato volver a saludarles ya que han sido un apoyo importante de acompañamiento a falta de mi papá. Ya en mi etapa adulta y mirando hacia atrás en mi formación académica, tengo mucho que agradecerle el apoyo brindado por ustedes ya que pude estudiar en un colegio bilingüe, luego me apoyaron en la graduación de mi carrera y pienso que sin ustedes hubiera sido mucho más difícil lograr lo que tengo hoy.



### **Glalisely Herrera Narváez**

Esposa de Luis Eduardo Mutis Rodríguez,  
colaborador víctima del atentado

“ Para mí ha sido una motivación muy grande que hayan creado la Fundación El Nogal, un trabajo social con visualización, no solamente hacia el apoyo de las víctimas de la bomba, sino también con ayuda a otro tipo de labores sociales. Siempre me he puesto a disposición de la Fundación y es muy grato todo el apoyo que le hicieron a mi hija en su actividad académica quedó eternamente agradecida.”



### **Ricardo Andrés Martínez Grande**

Hijo de Milton Ricardo Martínez,  
colaborador víctima del atentado

“ Ese suceso causó un impacto gigante en nuestras vidas, aunque yo era tan solo un bebé, hoy en día tengo el conocimiento y el vivo recuerdo del cómo sucedió todo. Aunque después el camino no fue fácil para ninguno y con muchas tristezas, vivo agradecido porque gracias a la Fundación El Nogal, sus ayudas económicas y morales fueron un empujón para seguir, gracias a eso mis hermanos y yo culminamos nuestros estudios profesionales y hemos logrado cumplir muchísimas metas y sueños que muchos de nosotros teníamos prolongadas.”



### **Julián Guillermo Amaya García**

Maitre, colaborador víctima del atentado

“ En el momento del siniestro, logré liberarme de los escombros después de varios minutos para encontrarme en total oscuridad, intenté remover parte del techo que había caído sobre nosotros, para tratar de ayudar a mis dos compañeros, Luis Eduardo Mutis y Manuel Díaz. Al realizar la fuerza, sentí un dolor muy intenso en mi costado, al mismo tiempo escuché la voz de Luis Eduardo que me decía “no mueva eso porque me duele”. Inmediatamente, como pude, salí de entre los escombros hacia la salida por carrera 5ª, me auxiliaron algunos compañeros a los cuales les informé que adentro se encontraban todavía Luis y Manuel, quienes lamentablemente no lograron salir, a pesar del esfuerzo realizado por mis compañeros para intentar rescatarlos.”

Gracias Fundación El Nogal, gracias por su increíble trabajo; su dedicación y compromiso con nosotros son incalculables. Apreciamos y valoramos todos los esfuerzos que ustedes realizan para llevar a cabo esta hermosa misión de servir a los demás.

Más que agradecido, bendecido, ya que el futuro de mis hijos tendrá un mejor horizonte con el acompañamiento de la fundación, que ha estado apoyándonos al darles la oportunidad de recibir una mejor educación y brindándonos equipos para que su proceso de formación sea más cómodo. Me siento afortunado de ser parte de esta familia Nogal, la cual cada día, junto con la fundación, vela por nuestro bienestar.

Nuestro respeto, agradecimiento y admiración de mi parte y de mis hijos.”







# Impacto digital

En la Fundación El Nogal, hemos dedicado esfuerzos significativos para ampliar nuestra comunidad y destacar las diversas actividades, proyectos y beneficios que llevamos a cabo anualmente. Con este propósito, compartimos los canales a través de los cuales se presenta de manera detallada la información correspondiente a cada una de las iniciativas desarrolladas, acompañada de cifras y resultados para una comprensión más completa.



**2.918** Seguidores

Interacciones: 1.070

Alcance: 14.424



**1.122** Seguidores

Interacciones: 65.875

Alcance: 150.838



**2.207** Seguidores

Interacciones: 834

Alcance: 16.428



**40.220**

Mails entregados



**15.299** Visitas

Usuarios nuevos: 2.944.178

Visitas a la mediateca: 149.338



# Entidades aliadas



CORPORACIÓN  
ORGANIZACIÓN  
EL MINUTO  
DE DIOS



• CLUB EL NOGAL •



UNITED  
AIRLINES

BBVA



EMBAJADA DE CHINA  
EN COLOMBIA

OTTE



PAVIMENTOS COLOMBIA S.A.S.



SIEMENS | Fundación



SCOLA  
ABOGADOS



ÉTIKAVERDE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RSE



SPINNING  
CENTER GYM



BOCAS DE  
ZUNUBÁ  
RESORT - CLAMARO  
EJO SPA



wework



Grupo  
Energía  
Bogotá

EL TIEMPO



FORO DE PRESIDENTES

UNIVERSIDAD DE  
LASALLE



Pacto Global Red Colombia





### **Padre Luis Fernando Múnera Congote S.J.**

Rector de la Pontificia Universidad Javeriana, miembro del Comité académico del Congreso de Responsabilidad Social

La participación en el comité académico del Congreso de Responsabilidad Social es una experiencia enriquecedora, tanto personal como institucionalmente.

Desde el punto de vista personal es la posibilidad de compartir un espacio de diálogo respetuoso y amable, que nos permite construir con otros una propuesta de reflexión pensando en grandes temas del país y en el lugar que le corresponde a los empresarios y a sus empresas, con análisis juiciosos y una perspectiva de responsabilidad social. Allí se aprende mucho.

Para la Universidad, es un escenario muy rico que le permite salir un poco de sí y entrar en contacto con otras miradas y perspectivas, pero, sobre todo, es un ejercicio pedagógico: ¿cómo poner los temas de la academia en los lenguajes y las preocupaciones de la gente? Hemos podido aprender y compartir metodologías novedosas de apropiación social del conocimiento y poner nuestras ideas en discusión con actores relevantes del mundo de la empresa, de la política y de la sociedad en general.



### **Carlos Andrés Vanegas Torres**

Director Ejecutivo, Foro de Presidentes, miembro del comité organizador del Encuentro Foro de Presidentes

Participar como aliados del ENCUENTRO FORO DE PRESIDENTES, junto a la Fundación El Nogal y el Foro de Presidentes de la CCB, significa para nuestra comunidad el ejemplo más visible que tenemos del potencial de trabajar juntos como empresarios por el desarrollo del país. Este se consolidado como el evento más esperado de nuestros líderes empresariales, que no para de crecer en impacto y trascendencia a nivel local e internacional.



### **Jaime Andrés Reyes Páez**

Director de Estudios Socio Humanísticos Culturales y Éticos, Universidad Ean, miembro del Comité académico del Congreso de Responsabilidad Social

De antemano agradecemos la oportunidad de participar en el Congreso de Responsabilidad Social de la Fundación el Nogal; un espacio donde se dialoga sobre temáticas vigentes y relevantes para la coyuntura del país. El evento permite entonces conocer las perspectivas de distintos actores sobre los retos que enfrenta nuestra sociedad. No obstante, las miradas presentadas durante los paneles y conferencias traspasan las fronteras de Colombia. Su valía recae principalmente en la pluralidad de las miradas y el amplio conocimiento de las temáticas de quienes suben a esta tarima.

Para la Universidad Ean este Congreso es, en primera instancia, un precioso espacio pedagógico donde año a año participan nuestros estudiantes acompañados de sus respectivos docentes. Adicionalmente, es un canal donde nuestros directivos, docentes y aliados logran contribuir a la construcción de Colombia a partir del diálogo, la moderación y la planeación de este evento. Esperamos poder seguir aportando desde nuestra Universidad Ean.



# Estados financieros 2023



## Estado de situación financiera Cifras en miles de pesos colombianos

	NOTA	2023	2022	Var abs	Var %
<b>ACTIVO</b>		643.532	661.776	(18.243)	-3%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		629.605	637.223	(7.618)	-1%
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.1	14.977	81.541	(66.564)	-82%
Inversiones	4.2	537.061	464.179	72.882	16%
Anticipos de impuestos o saldos a favor	4.3	24.118	16.300	7.818	48%
Deudores Nacionales	4.4	33.108	46.708	(13.600)	-29%
Otras cuentas por cobrar	4.5	20.341	28.496	(8.154)	-29%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	4.6	13.927	24.553	(10.626)	-43%
Propiedad, Planta y Equipo					
Equipo de computación y comunicación		36.928	36.928	00	0%
Equipo de oficina		2.464	2.464	00	0%
Otros		8.199	8.199	00	0%
Depreciación acumulada		(33.664)	(23.038)	(10.626)	46%
<b>PASIVO</b>		56.971	122.386	(65.414)	-53%
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		56.971	122.386	(65.414)	-53%
Costos y gastos por pagar	4.7	12.151	84.777	(72.626)	-86%
Beneficios a empleados	4.8	29.028	21.947	7.082	32%
Impuestos por pagar	4.9	15.791	15.662	129	1%
<b>PATRIMONIO</b>	4.10	586.561	539.389	47.171	9%
Fondo Social		10.000	10.000	00	0%
Asignación permanente		407.003	407.003	00	0%
Excedente Integral del Ejercicio		47.171	16.088	31.0831	93%
Excedentes acumulados de años anteriores - Ejecutados		122.386	106.298	16.088	15%
<b>PASIVO + PATRIMONIO</b>		643.532	661.775	(18.243)	-3%
		00	00		

Las notas hacen parte integral de los estados financieros del 1 a la 4.16

Inés Elvira Roldán  
C.C 41459823  
Representante legal

Diana M. Hernández  
Diana Hernández Peñalosa  
C.C 53122814  
Contador Público  
TP. 127681-T  
Delegado Rhc account advisers sas

Tatiana Poveda Jerez  
C.C 1070820731  
Revisor Fiscal  
TP. No. 241487-T  
Designado por Amezcuita & Cia. S.A.S



## Estado de excedentes integrales por actividad

Cifras en miles de pesos colombianos

	NOTA	2023	2022	Var abs	Var %
<b>INGRESOS DE OPERACIÓN</b>	4.11	1.738.802	1.287.626	451.176	35%
Donaciones Socios		1.237.512	1.087.626	149.887	14%
Otras Donaciones		501.290	200.000	301.289	151%
<b>INVERSION SOCIAL</b>	4.12	1.424.851	980.985	443.866	45,2%
Responsabilidad Social - Congreso		145.053	121.290	23.763	20%
Foro de Presidentes y Tertulias		75.567	98.036	(22.468)	-23%
Premio Jóvenes		115.133	12.824	102.310	798%
Mejoramiento y cuotas iniciales de Vivienda		325.688	248.179	77.509	31%
Recreación - Bingo empleados Club		202.916	130.227	72.689	56%
Domiciliarios - Sabores del Nogal		00	5.714	(5.714)	-100%
Movilízate con la fundación		207.963			
Otros proyectos - Reconocimiento El Nogal		71.138	17.893	53.245	298%
Auxilio Médico, Emergencia		70.918	87.642	(16.724)	-19%
Emergencia sanitaria covid 19 empleados Club		00	47.499	(47.499)	-100%
Apoyo víctimas - comunidades vulnerables		13.684	00	13.684	0%
Fondo educativo - hijos victimans atentado Club		77.026	91.152	(14.126)	-15%
Fondo Educativo - becas para hijos y colaboradores Club		119.763	120.529	(766)	-1%
<b>EXCEDENTE SOCIAL</b>		313.952	306.642	7.310	2%
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>	4.13	323.796	310.038	13.758	4%
Beneficios a empleados		137.841	154.169	(16.329)	-11%
Impuestos		22.031	7.356	14.675	199%
Honorarios y servicios		127.915	115.526	12.389	11%
Legales		6.910	4.551	2.359	52%
Depreciaciones y amortizaciones		10.626	12.937	(2.311)	-18%
Papelería		2.420	5.684	(3.263)	-57%
Transportes		1.075	181	894	494%
Consumos Club		14.978	9.635	5.343	55%
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>		(9.845)	(3.396)	(6.448)	190%
<b>OTROS GASTOS</b>	4.14	5.947	12.833	(6.886)	-54%
Gastos Financieros		5.947	12.678	(6.731)	-53%
Otros gastos no operacionales			155	(155)	-100%
<b>OTROS INGRESOS</b>	4.15	63.166	32.346	30.820	95%
Ingresos financieros		63.166	32.346	30.820	95%
<b>EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>		47.374	16.116	31.258	194%
Provisión impuesto de renta	4.16	(203)	(28)	(175)	625%
<b>EXCEDENTE INTEGRAL DEL EJERCICIO</b>		47.171	16.088	31.083	193%

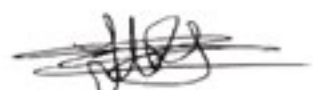
Las notas de la 1 a la 4,16 hacen parte integral de los estados financieros.



Inés Elvira Roldán  
C.C 41459823  
Representante legal



Diana M. Hernández  
Diana Hernandez Peñaloza  
C.C 53122814  
Contador Público  
TP. 127681-T  
Delegado Rhc account advisers sas



Tatiana Poveda Jerez  
C.C 1070920731  
Revisor Fiscal  
TP. No. 241487-T  
Designado por Amezcuita & Cia. S.A.S

## Estado de flujos de efectivo- Método indirecto

Cifras en miles de pesos colombianos

	2023	2022
EXCEDENTE INTEGRAL DEL EJERCICIO	47.171	16.088
PARTIDAS QUE NO GENERAN ENTRADA O SALIDAD DE EFECTIVO		
Depreciaciones y amortizaciones	10.626	13.108
FLUJO DE EFECTIVO GENERADO POR LA OPERACIÓN	57.797	29.197
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	12.067	12.067
Aumento en cuentas por cobrar	(15.275)	(15.275)
Aumento (Disminución) en impuestos o saldos a favor	(1.571)	(1.571)
Aumento (Disminución) en cuentas por pagar	27.085	27.085
Disminución (Aumento) en beneficios a empleados	(6.176)	(6.176)
Aumento en impuestos por pagar	8.004	8.004
EFFECTIVO GENERADO EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	69.864	41.264
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(98.703)	(98.703)
Aumento en Inversiones	(98.444)	(98.444)
Aumento (Disminución) en Propiedades, planta y equipos	(259)	(259)
EFFECTIVO GENERADO EN LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(98.703)	(98.703)
EFFECTIVO GENERADO EN LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	00	0
EFFECTIVO GENERADO EN EL PERIODO	(66.564)	(57.423)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO	81.541	138.964
SALDO FINAL DEL EFECTIVO	14.977	81.541

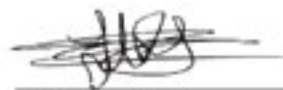
Las notas de la 1 a la 4.16 hacen parte integral de los estados financieros.



Inés Elvira Roldán  
C.C. 41459823  
Representante legal

*DIANA M. HERNÁNDEZ*

Diana Hernández Peñalaza  
C.C. 53122814  
Contador Público  
TP. 127681-T  
Delegado Rhc account advisers sas



Tatiana Poveda Jerez  
C.C. 1070920731  
Revisor Fiscal  
TP. No. 241487-T  
Designado por Amezquita & Cia. S.A.S

## Estado de cambios en el patrimonio

Cifras en miles de pesos colombianos

MOVIMIENTO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	Fondo Social	Asignación Permanente	Excedentes acumulados	Excedente del Ejercicio	Total
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	10.000	407.003	19.815	86.467	523.285
Excedente del ejercicio	-	-	-	16.088	
Reclasificación a excedentes acumulados			86.467	(86.467)	
Ajustes a resultados acumulados			16		
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	10.000	407.003	106.298	16.088	539.389
Excedente integral del ejercicio	-	-	-	47.171	47.171
Reclasificación a excedentes acumulados			16.088	(16.088)	
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	10.000	407.003	122.386	47.171	586.561

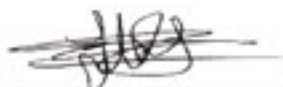
Las notas de la 1 a la 4.16 hacen parte integral de los estados financieros.



Inés Elvira Roldán  
C.C. 41459823  
Representante legal

*DIANA M. HERNÁNDEZ*

Diana Hernández Peñalaza  
C.C. 53122814  
Contador Público  
TP. 127681-T  
Delegado Rhc account advisers sas



Tatiana Poveda Jerez  
C.C. 1070920731  
Revisor Fiscal  
TP. No. 241487-T  
Designado por Amezquita & Cia. S.A.S





[www.fundacionelnogal.org.co](http://www.fundacionelnogal.org.co)



@FunElNogal

*Informe*  
de gestión  

---

2023